



Editorial
>

Tráfico normalizado

"El daño que causa a la institucionalidad el tráfico de influencias también afecta la predictibilidad que requieren las inversiones", p. 4

OPINIÓN

> CARLOS CASAS
TRAGODARA
Profesor de la
Universidad del Pacífico



Una visión económica
sobre la inseguridad
ciudadana p. 17



EN LA WEB

Más peruanos aprovechan
bajas tasas de interés para
comprar viviendas en Miami.

MARTES 17 DE
SEPTIEMBRE DEL 2024

Año 34. N° 9343
Precio: S/ 4.00
Vía aérea: S/ 4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-3 POR IMPACTO DE LOS INCENDIOS FORESTALES

Pérdidas en tierras agrícolas y recursos forestales serían de al menos S/220 mlls.

Se han registrado en el país 234 incendios forestales. Y hasta agosto ocurrieron 23% más, respecto a igual lapso del 2023.

Este año se han reportado 16 fallecidos, y las regiones que tienen mayor cantidad de estos siniestros son Cusco, Cajamarca y Huancavelica.

ENTREVISTA

"A la economía le puede ir mejor, pero el Gobierno solo está sobreviviendo" p. 13



“
JAIME
DUPUY
Director Ejecutivo
de ComexPerú

SEGÚN ESTUDIO DE PWC

Solo 13% de gerencias en el sector minero son cubiertas por mujeres p. 6



EFFECTO DE LA DESACELERACIÓN

Empresas piden a mypes proveedoras evitar hacer factoring

Por el menor dinamismo en los sectores agricultura, retail y construcción, este año disminuyen las firmas que están dispuestas a que sus facturas por pagar sean negociadas. p. 18



REPORTA ANÁLISIS DE EY

Costos de producción de cobre en el Perú aumentaron 36% respecto al 2019 p. 14



The Economist

Racha ganadora

Mientras las acciones tuvieron un horrible par de meses, los bonos la han pasado de maravillas. p. 23



DESTAQUE**MÁS DE 230 SINIESTROS SE REGISTRAN EN LO QUE VA DEL AÑO, ALCANZANDO A 22 DEPARTAMENTOS**

Al menos S/ 220 millones se perderían en tierras agrícolas y recursos forestales por incendios

El Indeci reportó 16 fallecidos en todo el año hasta ayer. Las regiones de Cusco, Cajamarca y Huancavelica registraron los principales focos de estos siniestros. Expertos critican presupuestos asignados a Serfor.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

YURIKO CABEZA
yuriko.cabeza@diariogestion.com.pe

El Perú "arde": se registran 234 incendios forestales en lo que va del año. Solo hasta agosto, ocurrieron 192, un 23% más a lo registrado en los primeros ocho meses del año pasado. En lo que va de septiembre, incluso, se observaron más de estos siniestros. El último informe del Instituto Nacional de Defensa Civil (Indeci) reportó que se dieron otros 42 incendios este mes.

Esto ocurre en un contexto donde diversos expertos consultados para este informe criticaron la histórica baja asignación de recursos para el Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (Serfor). Este año, para el fomento y gestión sostenible de la producción forestal solo se asignaron S/19.7 millones.

Impacto económico

Patricio Valderrama, experto en fenómenos naturales, criticó la tardía preocupa-

Presupuesto para el fomento y gestión sostenible de la producción forestal*

Año	Presupuesto
2021**	11,290,243
2022	3,627,354
2023	14,434,812
2024	19,685,924

*No considera la dotación para patrimonios forestales.
**Bajo el plan de "Programa de desarrollo forestal sostenible, inclusión y competitivos en la Amazonía Peruana".

FUENTE: Portal de Transparencia Económica del MEF

ción del Gobierno por una situación que viene ocurriendo hace semanas y que se repite cada año. "En todos los agosto y septiembre esto es recurrente en Loreto, Cusco, Apurímac, una parte de Áncash y de Cajamarca, entre otros", comentó.

De hecho, desde **Gestión** se reportó la semana pasada que el bajo caudal en el río Amazonas pone en riesgo el transporte de alimentos y combustibles en Loreto.

Valderrama precisó que este tipo de desastres tiene una afectación directa en el clima, la salud pública, la economía y, principalmente, sobre el ecosistema. En esta línea, indicó que las pérdidas directas solo en tierras agrícolas y recursos forestales se-

Ejecución del presupuesto de la Intendencia Nacional de Bomberos del Perú

Año	Presupuesto	Avance (en %)
2021	23,980,302	82.8
2022	4,986,738	99.5
2023	10,478,701	92
2024*	24,522,493	15.5

FUENTE: Portal de Transparencia Económica del MEF

*Al 15 de septiembre

Pérdida de bosque amazónico (en ha)



FUENTE: Geosigwings Obiservio

rían de mínimo S/220 millones en toda esta temporada.

"Estamos hablando de biodiversidad natural perdida. Numerosas hectáreas de vegetación natural se lotizarán y se usarán como terreno de cultivo", anotó.

Coincidiendo con ello, Luis Alberto Gonzáles, exdirector ejecutivo del Serfor,

destacó que, además de la flora y fauna, hay un costo significativo en el empobrecimiento de los suelos.

Indeci reporta que, actualmente, hay 16 fallecidos y 22 regiones del país registran este tipo de siniestros.

Oswaldo Soto, representante de Ahora Puno, indicó que esta situación no solo po-

ne en riesgo los pastizales de esta localidad, sino que está causando un gran impacto en el medio ambiente y en el turismo. Aquí la totora es usada en las comunidades de los Uros en el Lago Titicaca, donde se emplea para construir balsas, viviendas flotantes y otros objetos útiles.

Miguel Oscco, director de la Oficina Regional de Gestión del Riesgo de Desastres (COER) Cusco, destacó que se afectaría su ganadería, dado que los pastizales para alimentarlos fueron quemados.

Similar situación reportó Carlos Nacarino, jefe de Indeci Arequipa, precisando que un incendio forestal cerca al volcán Pichu Pichu, donde hay solo hay vegetación silvestre, afectaría la alimentación de los auquénidos.

En otras regiones como Cajamarca se ha reportado un significativo impacto sobre la fauna silvestre, como iguanas, camaleones y osos hormigueros. Mientras que, en La Libertad, se tuvo como afectación la destrucción de bosques de eucaliptos, cultivos y vegetación.

Valderrama anotó que, dado los encadenamientos en el mercado, la agroexportación del cacao y café también se perjudicarían.

A su turno, Inés Ruiz, decana de la carrera de Admi-

Afectación. Flora y fauna de diversas regiones se han visto perjudicadas. El 90% de los incendios forestales son ocasionados por la mano del hombre, según Cenepred.





nistración Hotelera y Turismo de la Universidad Científica del Sur, expresó que el turismo tendría una mayor afectación en regiones como Amazonas, La Libertad, Puno y Cusco.

Razones

González, exdirector ejecutivo del Serfor, indicó que lo primero a considerar en este escenario es que es un tema recurrente. "Es muy similar al friaje que ocurre en otras regiones y de manera cíclica. Sin embargo, por las condiciones en general del cambio climático este año se observa un escenario más crítico", apuntó.

González explicó que esto se origina, principalmente, por causas humanas y se concentra, en mayor medida, en el ámbito andino.

"Las unidades campesinas lo realizan por tres razones: para la apertura de nuevas chacras, queman los rastrojos; también realizan quemas considerando que habrá rebrote de pasto y, en tercer lugar, por razones culturales. Contrario a lo que se busca con las quemas, se termina empobreciendo significativamente la calidad del suelo y matando las expresiones de biodiversidad", explicó.

González detalló que los principales agricultores que incurrir en esta actividad son los que producen para ofertar en el mercado y, en menor medida, los de subsistencia.

Marco Vinelli, director de la Maestría en Administración de Agronegocios en ESAN, señaló que los agricultores, incluso, suelen tomar sus previsiones para estas quemas haciendo zanjas, de manera que el fuego no se extiende, pero los factores climáticos son adver-

INEFICIENCIA EN EL GASTO

Mininter no ejecuta inversiones para bomberos

Ante el incremento significativo de los incendios forestales, los bomberos han tomado un rol aún más protagónico en diferentes regiones del país. Patricio Valderrama, experto en fenómenos naturales, indicó que la mejor medida para combatir estos siniestros es mediante la educación, lo que implica también de abordarlos con los recursos adecuados. En este contexto, Gestión revisó que el presupuesto asignado a la Intendencia Nacional

de Bomberos del Perú para proyectos, en este año, fue de S/24 millones. Sin embargo, al 15 de septiembre, registra apenas un avance en la ejecución de recursos de 15.5%. Esta intención está adscrita al Ministerio del Interior (Mininter). El año pasado, el presupuesto de esta unidad ejecutora fue menos de la mitad (S/10 millones), pero mostrando un avance de 92%. En los años previos (el 2022 y el 2021), también mostró un avance que superaba el 80%.

sox. "El mínimo viento sopla, las chispas saltan y el fuego se expande", comentó.

Añadió que el hecho de que se tenga "la peor sequía en varios años" impide que haya lluvias para mitigar estos incendios. "En este periodo de julio a octubre, por ejemplo, es verano en la selva y, al no haber lluvia, cualquier chispa puede desencadenar un incendio", indicó Vinelli.

Medidas

González sostuvo que gran parte de este problema se resolvería implementando el sistema de extensión agrario, un esquema a cargo del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) que, entre otras tareas, brinda capacitaciones y asesorías a los agricultores en estos grupos a fin de que tomen las mejores decisiones para su progreso y evitando el perjuicio sobre las tierras. Añadió que este sistema fue abandonado por el Estado desde los inicios de los 90.

"Se debería trabajar con ellos e inducir un cambio de comportamiento. Ellos están en un escenario donde realizan quemas porque no tienen maquinaria para hacer limpieza y recurren a lo barato, lo artesanal, desconociendo los perjuicios", apuntó.

Agregó que también se requiere fortalecer la gobernanza entre este grupo de agricultores y que el liderazgo, priorizando el rol preventivo, debería estar en Serfor.

Para Vinelli, también es importante que se cambie esta actividad por un mayor trabajo de capacitación, la cual debería estar focalizada en fortalecer a Serfor.

"Lo óptimo o responsable es sustituir estas quemas por otras opciones, como dotarles de maquinaria", anotó Vinelli.

Consolidado regional de incendios forestales 2024*



■ Mayor cantidad de registros
■ Otros registros



FUENTE: RODEO

*Con información a las 16:00 hrs del 16 de septiembre.

Más info gestión.pe

G EDITORIAL

Tráfico normalizado

CONEXIONES. La semana pasada la Corte Suprema acogió el pedido del Ministerio Público y determinó el impedimento de salida del país por 15 días del conductor de televisión Andrés Hurtado (también conocido como 'Chibolín'), quien ha sido denunciado por presuntamente haber participado en un esquema de tráfico de influencias junto a la fiscal Elizabeth Peralta y a los primos Javier Miu Lei y Iván Siucho Neira. Concretamente y, con base en el testimonio de Ana Siucho—esposa del futbolista Edison Flores—, se viene investigando a Hurtado y a la fiscal Peralta por supuestamente haber recibido US\$ 1 millón para lograr la devolución de un lote de oro que le había sido incautado a Miu Lei.

No es la primera vez que Hurtado es investigado por cuestiones similares. De hecho, en los 90 incluso había sido vinculado con el peligroso narcotraficante 'Vaticano'. Este último fin de semana, "Cuarto Poder" reveló que Hurtado aún figura hoy como representante de este narcotraficante. Entre los 90s y ahora, además, Hurtado ha sido objeto de otras denuncias. Así las cosas, no sería razonable alegar que sus conexiones turbias puedan ser una sorpresa. Sin embargo, en la práctica hemos visto como este personaje ha logrado mantenerse cercano no solo a la farándula, sino también al poder político (basta recordar la cantidad de líderes partidarios y las campañas políticas en las que Hurtado se ha involucrado).

¿Por qué los peruanos hemos aceptado como normales las conexiones de políticos de todas las banderas con personajes tan oscuros y polémicos solo a cambio de la popularidad que estos les brindan? Algo similar ocurrió con Richard Swing durante el Gobierno de Vizcarra. ¿No es evidente cómo esta realidad afecta la confianza en nuestra democracia?

El grado al que el tráfico de influencias se ha normalizado en nuestro país se ha hecho evidente, además, no solo con estos casos, sino con otros recientes como el de Nicanor Boluarte, o el de Patricia Benavides. Si el caso los Cuellos Blancos del Puerto nos mostró hace poco lo profundamente normalizado que estaba el tráfico de influencias entre criminales, políticos y autoridades judiciales en nuestro país, el caso de Hurtado nos recuerda cómo todo sigue igual. Y qué poco hemos aprendido. Además, el daño que esto causa a la institucionalidad también afecta la predictibilidad que requieren las inversiones que apuestan por nuestro país. ■

“**No es evidente cómo esta realidad afecta la confianza en nuestra democracia?**”

¿Debemos soñar o preocuparnos?

La solidez institucional del país y el proceso electoral del 2026 serán cruciales para aspirar a un mayor crecimiento económico que beneficie a todos los peruanos.

Hace un par de semanas, el MEF publicó su Marco Macroeconómico Multianual 2025-2028 (MMM), que detalla las proyecciones económicas del país para los próximos años. ¿Son estas proyecciones realmente viables o solo aspiraciones optimistas? Según el informe del Observatorio Económico, Financiero y Social de la Universidad de Lima, la economía peruana podría crecer cerca de 3.2%, tal como indica el MMM. Este crecimiento estaría sostenido por la disipación de los choques de oferta que impactaron en el 2023, como el fenómeno de El Niño, las protestas sociales y la gripe aviar. Además, por una recuperación de la demanda interna, impulsada por la aceleración en la ejecución de proyectos de infraestructura y el aumento del consumo de los hogares, en un contexto de menor inflación, reducción de costos de financiamiento y mayor liquidez para las familias debido al retiro de fondos de las AFP y CTS.

Parece un reto considerable mantener una tasa de crecimiento promedio del PBI del 3% para el período 2025-2028. Sin embargo, hay razones para ser optimistas: los precios favorables de los minerales, el impacto económico del puerto de Chancay y la ejecución de grandes proyectos mineros son factores alentadores. Según el MMM, se han identificado 24 proyectos cupríficos con una inversión total superior a US\$ 32 mil millones.

OPINIÓN

GUILLERMO BOITANO

Director de la Carrera de Economía de la Universidad de Lima



Si esos proyectos se ejecutan sin retrasos, podrían contribuir al PBI en casi 0.5 puntos porcentuales. Sin embargo, el crecimiento potencial se ha ido reduciendo gradualmente y el MMM lo sitúa entre 2.3% y 2.6%. Además, la historia muestra que frecuentemente se posponen nuevos proyectos mineros y hay demoras en la ejecución de proyectos de APP. A esto se suma la incertidumbre política asociada a los próximos procesos electorales. Hemos visto antes que, incluso con condiciones externas favorables, no siempre hemos logrado aprovecharlas.

En este sentido, debemos tener en cuenta que el déficit fiscal en los próximos meses se irá reduciendo (actualmente se sitúa en un 4% del PBI) y se espera que cierre el año por encima del límite establecido por la regla fiscal (2.8% del PBI). Para cumplir con esta regla en el 2025 (2.2% del PBI), será necesario acelerar sig-

nificativamente el crecimiento de los ingresos fiscales, lo que depende en gran medida de los precios favorables de los minerales y de un crecimiento económico sostenido. También, se requerirá una considerable reducción en las tasas de crecimiento del gasto público, dado que históricamente en años electorales se observa una mayor ejecución del presupuesto. Así, la senda fiscal propuesta en el MMM transfiere la responsabilidad de la consolidación fiscal al próximo Gobierno, lo que disminuye la credibilidad del plan y aumenta el riesgo de nuevas rebajas en la calificación crediticia soberana a corto y mediano plazo.

Una rebaja que implique perder el grado de inversión podría llevar a que los inversionistas desvíen sus capitales hacia mercados menos riesgosos, lo que agravará las condiciones financieras locales y afectará el PBI a través de una reducción del gasto privado, tanto en inversión (menores expectativas empresariales, fuga de capitales y altos costos de financiamiento) como en consumo (menor empleo y aumento en los precios y créditos).

En este contexto, la solidez institucional del país y el proceso electoral del 2026 serán cruciales para aspirar a un mayor crecimiento económico que beneficie a todos los peruanos o para enfrentar preocupaciones sobre el futuro.

“**La senda fiscal propuesta en el MMM transfiere la responsabilidad de la consolidación fiscal al próximo Gobierno, lo que disminuye la credibilidad del plan.**”

Opine:



Facebook @Gestionpe
X @Gestionpe
LinkedIn Diario Gestión

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo,
Rosina Urbán, Editores: Vanessa Ochoa,
Omar Marrero, Mía Ríos, Wilfrido Méndez,
Miguel Navarrete, Debora Dongo-Soria
Editor de diseño: Ibel Vilegas

Dirección: Jorge Salazar Aráuz 171,
Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 768 9999
Publicidad: Claudia Araya Nuñez,
mail: claudia.araya@promerco.com.pe

Subscripciones: Centro de Servicio
al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes
de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.,
sábados, domingos y feriados
de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mult: suscripciones@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de
exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora
El Comercio S.A. R. Santa Rosa N° 300, Lima 1
Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. R. Paracas N° 530,
Pueblo Libre, Lima 21
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N° 2003-02687

26 27 28**NOVIEMBRE
AREQUIPA****CADE
EJECUTIVOS**

CADE Ejecutivos 2024 presentará propuestas para alcanzar una visión conjunta entre empresarios y sociedad civil, que señale claramente cómo salir de la situación actual:

- **Reconstruir** el Estado: Salud, Educación, Seguridad y Justicia para todos.
- **Accionar** reformas políticas e institucionales: Integridad, Meritocracia y Eficacia.
- **Retomar** el crecimiento económico y la inclusión de manera sostenible.

CON LA PARTICIPACIÓN DE DESTACADOS EXPOSITORES

Beatriz Boza

Socia EY Gobierno Corporativo y Familias Empresarias



Andrés Malamud Argentina

Político e investigador en el Instituto de Ciencias Sociales de la Universidad de Lisboa



Álvaro Uribe Colombia

Expresidente de Colombia



Ana Rosa Valdivieso

Alta Representante para el Proceso de Adhesión del Perú a la OCDE



Alejandro Weber Chile

Decano de la Facultad de Economía y Gobierno de la Universidad San Sebastián



i MÁS Información

www.cadeejecutivos.com
cadeejecutivos@ipae.pe
644 0552



TECSUP campus AREQUIPA

Urb. Montreir D-B,
José Luis Bustamante y Rivero

SEDE

**"SÉ PARTE DEL FORO EMPRESARIAL
MÁS IMPORTANTE DEL PAÍS"**

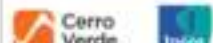
IPAE
ACCIÓN EMPRESARIAL

AUSPICIADORES

PLATINO



ORO



PLATA



COLABORADORES



CON EL APOYO DE



MEDIOS ALIADOS

PROMOTORES



AUSPICIADORES



COLABORADORES



NEGOCIOS

ESTUDIO DE PWC PERÚ

Solo 13% de las gerencias en minería en Perú son cubiertas por mujeres

Participación es menor que en el mercado general (24%). Brecha salarial en cargos gerenciales entre hombres y mujeres llega al 22%. El 62% de empresas mineras encuestadas tiene políticas de equidad de género.

XENIA MARTINEZ

xenia.martinez@pwc.com.pe

La minería, un sector tradicionalmente dominado por hombres, enfrenta hoy un reto crucial: cerrar la brecha de género y atraer más talento femenino a sus filas. Un reciente estudio de PwC Perú denominado "Desafíos del talento y la representación femenina en el sector minero" reveló una serie de estadísticas y tendencias que subrayan la necesidad de un cambio estructural.

En detalle, el estudio muestra que la brecha de género en la minería es mayor en comparación con otros sectores. En la industria minera de Perú, el 87% de los ejecutivos (gerentes) son hombres y solo 13% son mujeres. En el mercado general, la participación masculina en esa posición llega a 76%, mostrando un reto significativo que debe ser abordado.

El 54% de estas empresas son de capital extranjero, el 31% son nacionales y el 15% son mixtas. Además, el 39% de estas compañías emplean a más de 1,000 personas.

"Es crucial entender la estructura de estas empresas para contextualizar los desafíos que enfrentan", señaló a Gestión, Oscar La Torre, socio de



Condición. Políticas de equidad de género deben tener una estrategia más amplia y coordinada para alcanzar un impacto real.

Consultoría de Negocios de PwC Perú.

En todas las posiciones, las mujeres enfrentan varios desafíos para integrarse y permanecer en la minería. Según el estudio, la brecha salarial en cargos gerenciales puede alcanzar el 22%, y en puestos operativos, hasta el 34%. "Las mujeres no solo enfrentan dificultades para ingresar al sector, sino también para mantenerse, debido a los inconvenientes para conciliar el trabajo con la responsabilidad familiar", explicó.

Políticas y desafíos

Con la participación de 13 importantes empresas mineras, el referido estudio ha puesto en evidencia no solo las disparidades salariales y de representación que existen entre hombres

EL DATO

Global. El 70% de jóvenes de entre 15 y 30 años en el mundo manifiesta que probablemente o definitivamente no consideraría una carrera en la minería, planteando desafíos para la incorporación de nuevos talentos a dicho sector extractivo, advierte PwC Perú.

y mujeres en la minería, sino también los desafíos adicionales que enfrentan las mujeres en términos de permanencia y conciliación entre la vida laboral y familiar.

"Esta situación exige que la industria no solo implemente políticas de equidad de género,

FICHA TÉCNICA

Muestra: Ejecutivos de 13 empresas del sector minero. **Ámbito:** Perú. **Perfiles:** El 31% de compañías encuestadas tiene entre 1,001 y 3,000 empleados, el 31% entre 100 y 500, el 8% con más de 3,000 y el otro 8% con menos de 100 empleados.

sino que adopte una visión integral que aborde de manera efectiva los diversos factores que impiden una mayor inclusión y permanencia femenina en el ámbito minero", apuntó La Torre.

En concreto, la investigación revela que el 62% de las

Representación de género en el sector minero, según posiciones

	Mercado general**		Sector minero	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Ejecutivos	76%	24%	87%	13%
Mandos medios	66%	34%	84%	16%
Empleados	68%	32%	80%	20%
Operarios	86%	14%	95%	5%

** PwC, Perú 2023, Benchmarking de Recursos Humanos.

FUENTE: Estudio "Desafíos del talento y la representación femenina en el sector minero" de PwC Perú.

Beneficios por maternidad en minería*

El 25% de las empresas participantes en el estudio brindan días adicionales a la ley por licencia de maternidad.

	Licencia por maternidad		Licencia por paternidad	
	En %	Adicional	En %	Adicional
Compañías que dan días adicionales a la ley en mercado general	16	21 días	24	11 días
Compañías que dan días adicionales a la ley en sector minería	25	33 días	25	18 días

* Datos en base a 12 empresas participantes.

FUENTE: Estudio "Desafíos del talento y la representación femenina en el sector minero" de PwC Perú.

empresas mineras encuestadas tiene políticas internas de equidad de género y que un 54% cuenta con planes de acción documentados para reducir estas brechas. Sin embargo, La Torre aseguró que, a pesar de los esfuerzos, aún queda mucho por hacer para lograr una verdadera equidad de género en el sector minero.

"El sistema de turnos prolongados, conocido como 'roters', es uno de los factores que dificultan la permanencia de las mujeres en el sector. Los largos periodos de trabajo en faenas mineras crean un entorno desfavorable para la conciliación familiar", destaca el especialista.

Algunas empresas han comenzado a implementar medidas adicionales, como licen-

cias de trabajo remoto durante el embarazo y permisos para controles médicos prenatales. Sin embargo, estas prácticas aún no son universales. "Solo un 33% de las empresas ofrece un retorno escalonado post-licencia de maternidad, lo cual es insuficiente", indicó el especialista.

No obstante, precisó que la mayoría de empresas mineras están conscientes de los desafíos y han comenzado a tomar medidas. "Si bien el 62% de las empresas ha implementado políticas de equidad de género, es necesario que estas acciones sean parte de una estrategia más amplia y coordinada para tener un impacto real", concluyó La Torre.

IMPULSO CON TRES CATEGORÍAS CLAVE EN PERÚ

Natura busca retomar su segundo lugar y abrir tres tiendas

Red de consultoras de la empresa de cosméticos se contrajo en medio de integración con Avon. Maquillaje es un rubro vital este año. Espera cerrar el 2024 con 11 locales en el país.

KAREN GUARDIA QUISPE
karen.guardia@danogestion.com.pe

A partir de la integración de Natura y Avon el 2023, la multinacional brasileña experimentó una pérdida de consultoras. Sin embargo, la red de asesoras de la compañía hoy viene estabilizándose, respaldada por un portafolio amplio. Así, una de las metas de la empresa es retomar el segundo lugar del mercado local de cosmética.

Dicha posición fue ocupada por Natura en 2022, pero luego descendió al tercer lugar en medio de los cambios relacionados con la mencionada operación.

"Las tres categorías fundamentales que nos permitirán recuperar el segundo lugar son maquillaje, tratamientos faciales (rostro) y perfumería, con un peso importante en perfumería", afirmó Christian Coone, gerente general de Natura en Perú.

En ese sentido, reiteró que la constante renovación de su portafolio será clave, en combinación con la sustentabilidad. "Buscamos que nuestros productos generen un impacto cada vez más positivo. Creemos en la regeneración más que en la compensación. Nuestra innovación está estrechamente ligada a este desafío medioambiental", dijo.

Mástiendas

Actualmente, Natura-Avon



Venta directa. Coone resaltó un aumento en el número de consultoras de belleza en Perú a más de 150.000.

OTROSÍ DIGO

Crece empleo de sueros para rostro

Cuidado facial. Natura destacó una creciente conciencia sobre la importancia del protector solar y el cuidado del rostro. "Anteriormente, se pensaba que el cuidado facial solo requería una crema, pero ahora se observa una tendencia hacia el uso de sueros y un régimen completo", anotó Coone.

cuenta con ocho tiendas propias, la mayoría ubicadas en malls y una con puerta a calle en Miraflores. En adelante, la expansión continuará.

"Planeamos terminar el año con 11 tiendas, incluyendo una en Arequipa. Es decir, abriremos tres nuevas tiendas en los últimos meses del año", detalló.

Las aperturas incluirán locales en malls y tiendas con acceso directo desde la calle.

Para el 2025, vienen analizando el plan a ejecutar. "Vemos el 2025 con ojos positivos, de continuar expandiendo nuestros tres canales: venta directa; retail y e-commerce", puntualizó.

Proyecciones

Natura espera cerrar el 2024 "acompañando al crecimiento del mercado". A principios de 2024, el gremio de Cosmética, Higiene Personal y Aseo Doméstico (Copecoh) de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) proyectó un incremento del 6% en la facturación del sector para este año, alcanzando los S/9,309 millones.

Si bien el primer semestre se destacó por su sólido desempeño, el segundo semestre será clave para Natura-Avon, con la incorporación de productos al portafolio para la campaña de Navidad.

Actualmente, la venta directa es el principal canal de la empresa, impulsado por el uso de redes sociales.

Más info gestion.pe

AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN



Sedes. Empresa apunta a sumar una sexta operación en Perú.

RefriPerú pone la mira en expansión al oriente peruano

En el mercado nacional, RefriPerú cuenta con cinco sedes a nivel nacional, tres de ellas fuera de Lima (en Trujillo, Piura y Arequipa). Sin embargo, la empresa dedicada a la importación, comercialización y mantenimiento de aire acondicionado, ventilación y refrigeración, analiza instalar un punto de venta en el oriente del país.

"El único punto de venta en el Perú que podría ser parte de una evaluación en el mediano plazo es en la selva, por su clima y que por el desarrollo del turismo se está requiriendo", comentó a Gestión, tras indicar que aguardan la llegada de inversiones privadas a esa zona para impulsar el negocio.

Asimismo, recientemente han incorporado siete vehículos adicionales a su flota logística para atender a sus clientes de manera más rápida. Además, han duplicado el tamaño de su almacén actual para tener un ordenamiento de la mercadería más eficiente.

En sus sedes comerciales en provincias, han incorporado personal para un mayor dinamismo comercial y de servicio integral.

EN CORTO

Proyección. Al cierre del primer semestre de 2024, RefriPerú comercializó alrededor de 7,800 equipos de refrigeración en Perú y espera terminar el año con más de 11,000 unidades con su estrategia de multimarca, registrando un crecimiento superior al 20% frente al 2023.

Estrategia multimarca

En el primer semestre de 2024, RefriPerú reportó un crecimiento de 25% en sus ingresos. Dicho resultado respondió a la estrategia multimarca de la empresa (entre ellas LG y Samsung), que le permite competir con una diversidad de alternativas.

Además, la empresa destacó un incremento en la demanda de sistemas de aire acondicionado, siendo así un factor clave en el desempeño.

En detalle, el 60% de los ingresos de RefriPerú proviene de la distribución de equipos, los cuales comercializa a empresas o técnicos instaladores. El 20% viene del área de proyectos (licitaciones públicas y privadas) y el otro 20% de servicios integrales.

EN NORTE DEL PAÍS

Cordillera Solar II con proyecto eólico

Cordillera Solar II convocó a participar en la audiencia pública del Estudio de Impacto Ambiental Semidetallado (EIA-sd) del Parque Eólico Vientos de Murrup. Dicha infraestructura, que tendría una capacidad de 202.5 megavatios (MW), se desarrollaría en los distritos de Olmos, Mórrope y Sechura, localizadas en las provincias de Lambayeque y Sechura, en las regiones norperuanas de Lambayeque y Piura, respectivamente.

El citado proyecto eólico generará energía eléctrica aprovechando la fuerza del viento mediante la instalación de 45 aerogeneradores, cada uno con una capacidad de 4.5 MW. Los aerogeneradores contarán con tres palas, un rotor de 163 metros de diámetro y una altura de 95 metros.

La construcción del parque eólico se ejecutará en un período de 23 meses, con una etapa operativa de 30 años. La inversión total destinada para el proyecto asciende a US\$320 millones.

La iniciativa incluye una subestación eléctrica, una línea de transmisión de 220 kV (kilovoltios) y la ampliación de la subestación La Niña, además de componentes auxiliares.



Central. Contará con 45 aerogeneradores.

COMBO *News*

PLAN DIGITAL

GESTIÓN

+

El Comercio

s/10 AL MES
Pago único de S/120

Suscríbete



INICIATIVA DE CÁMARA DE COMERCIO DE LA REGIÓN

Promoverán inversión en hotel cinco estrellas y centro de convenciones para La Libertad

Gremio busca atraer inversión privada para el complejo de reuniones más grande del norte del Perú, en un terreno cedido por el Gobierno Regional. En sector de calzado, apuntarán a nichos.

El nuevo presidente de la Cámara de Comercio de La Libertad (CCLL), Fernando Guerra, reveló las iniciativas que el gremio planteará para la región norteña en materia de innovación tecnológica y las oportunidades de inversión privada en sectores clave como la agroindustria y el turismo, en medio de problemáticas como la delincuencia.

En su ingreso a la gestión, Guerra buscará atraer inversión privada para la construcción del centro de convenciones más grande del norte del Perú, en un terreno de 30 hectáreas, cedido en concesión al gremio por el Gobierno Regional. El proyecto demandaría una inversión de US\$ 4 millones.



Corporativo. Región busca ser sede de grandes eventos del sector empresarial.

Bajo el mismo mecanismo, promoverán la llegada de un hotel cinco estrellas, la instalación de domos y el desarrollo de una cadena de restaurantes.

El líder gremial también subrayó la necesidad de una institución agrícola, debido a que la agroindustria, al ser un sector clave en La Liber-

LAS CLAVES

■ **Chancay.** CCLL expresó inquietud por la congestión vial que podría generarse en ruta al megapuerto.

■ **Turismo.** Gremio lamentó que flujo de visitantes aún no es óptimo y no hay una estrategia clara.

■ **Chavimochic.** Proyecto de irrigación añadirá más de 60,000 ha de cultivo, destacó la CCLL.

tad, debe estar preparada para el futuro, indicó.

Tecnología e innovación

Para la CCLL, otro proyecto relevante es la construcción de un centro de desarrollo e innovación, aprovechando el recinto para fomentar el turismo, la tecnología y los servicios. La idea es crear un par-

que científico y tecnológico en dicha sede, en la carretera Panamericana.

Desde este gremio, se busca posicionar a La Libertad como un referente tecnológico en la región. En los próximos tres meses, Guerra planea lanzar una convocatoria a los inversionistas para concretar tal iniciativa.

El representante también destacó la importancia del pacto por un "norte tecnológico", firmado hace unos años entre fabricantes de tecnología como Lenovo, Microsoft, HP, Fortinet y Huawei. Dicho acuerdo busca impulsar la innovación en empresas medianas, grandes y pymes de la región, con iniciativas como Mipyme Digital y el apoyo a startups locales.

Sector de cuero y calzado

El ejecutivo también se refirió a los desafíos que podría enfrentar el sector de cuero y calzado en La Libertad, conocida como la capital del calzado en Perú. Antes de la pandemia de la covid, existían aproximadamente 2,500 fabricantes de cuero y calzado, pero hoy solo quedan alrededor de 1,200.

"Es un gran temor porque el ingreso del zapato chino al Perú nos ha impactado y ha hecho que el sector nacional se debilite. Ahora estamos tratando de no competir en cantidad, pero sí a buscar nichos de mercado y aumentar la calidad de zapato y de cuero trujillano", agregó.

 Más info gestion.pe

ESTE AÑO

Minem daría luz verde para explorar proyectos de litio

Henry Luna, viceministro de Minas del Ministerio de Energía y Minas (Minem), afirmó que se espera la autorización para iniciar la etapa de exploración de los proyectos de litio Falchani y Quelcaya (Puno), operados por Macusani Yellowcake, entre el tercer y cuarto trimestre de 2024.

En una entrevista con el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), la autoridad detalló que ambas iniciativas están en la fase final de estudios. "Se ha aprobado el esquema de la consulta previa, por lo que próximamente se emitirán las autorizaciones para el inicio oficial de las actividades de exploración", señaló.

Bajo esa expectativa, la Dirección General de Minería del Minem está finalizando los trámites necesarios para estos permisos.

Ambos proyectos de exploración representan una inversión conjunta de aproximadamente US\$ 21 millones y constituyen el 3.2% del portafolio de 40 proyectos de esa actividad minera del Minem.

Quelcaya y Falchani

En Perumin 36 (2023), el gerente general de la refe-

EN CORTO

Baterías. Henry Luna expresó su optimismo sobre el futuro del Perú como productor de carbonato de litio con "grado batería" con Falchani y Quelcaya. "La empresa titular planea realizar todo el proceso en Perú, lo que incluiría la producción de baterías, agregando valor al litio", anotó.

rida empresa, Ulises Solís, destacó que ya se han realizado estudios hidrogeológicos en las cercanías de la comunidad de Quelcaya, donde se han identificado yacimientos de litio de alta pureza.

La inversión total para el desarrollo del proyecto de exploración asciende a US\$ 5.6 millones, distribuidos en US\$ 262,598 para la etapa de construcción, US\$ 4.8 millones para la operación, y US\$ 510,672 para el cierre.

En tanto, a finales de septiembre de 2023, Macusani Yellowcake presentó el Estudio de Impacto Ambiental semidetallado (EIA-sd) de Falchani al Minem. La propuesta contemplaba la instalación de 420 plataformas de perforación para explorar la zona.

FIRMA YA TENÍA 20% DE PARTICIPACIÓN

MidOcean Energy adquirirá 15% más en Perú LNG en acuerdo con Hunt

MidOcean Energy, empresa de gas natural licuado (GNL) administrada por el inversor institucional EIG, firmó un acuerdo definitivo con Hunt Oil Company para adquirir una participación adicional del 15% en Perú LNG (PLNG).

En abril último, la estadounidense finalizó el acuerdo para tomar 20% de la firma.

Tras el cierre de la nueva transacción, la participación de MidOcean en Perú LNG aumentará de 20% a 35%. La operación será financiada in-

tegramente por Aramco, que elevará su participación en MidOcean a 49%. De manera indirecta, la saudí tendrá el 17.2% de PLNG.

Por su parte, la participación de Hunt en PLNG disminuirá de 50% a 35%, y Hunt

seguirá siendo el operador de PLNG tras la transacción, con una participación del 25.2% en el upstream (exploración y producción) de Camisea.

Activo estratégico

De la Rey Venter, CEO de MidOcean, señaló que PLNG es un activo estratégico que se alinea con la visión de la compañía de crear una cartera de GNL global, diversificada y



PLNG opera planta de gas.

resistente. "Nuestra creencia en los fundamentos a largo plazo del mercado de GNL y en la fuerza de la posición de PLNG como la única instalación de exportación de GNL en América del Sur se mantiene firme", remarcó.

PLNG posee y opera la única instalación de exportación de GNL de Sudamérica, situada en Pampa Melchorita, 170 kilómetros al sur de Lima.

RADAR EMPRESARIAL**ECOANDINO****Hacia Rusia y Centroamérica con alimentos**

La peruana Ecoandino, dedicada a la producción y comercialización de superalimentos, apunta el 2025 a fortalecer su presencia en Asia, a fin de aprovechar el alto consumo de productos naturales en esa región. Adicionalmente, observa potencial en Rusia y algunos

países de Centroamérica para continuar con su plan de crecimiento.

De momento, la firma estima despachos por US\$ 8 millones este 2024, principalmente, con su cacao criollo 'Single Origin', el cual mostró un incremento del 150% en su demanda debido a la escasez mundial del producto en otras naciones productoras como Costa de Marfil y Ghana. Hoy, la firma exporta a más de 40 destinos.



Espera elevar sus envíos en 30%

EN 2025**La llegada de Precia al Perú**

La integración de las bolsas de Bogotá, Santiago y Lima, bajo el holding Nuam impulsó a Precia –la filial de la primera de dichas plazas bursátiles– a ingresar a Chile como el nuevo proveedor de cotizaciones para la valoración de empresas. Ahora, tiene en la mira el Perú, en donde prevé aterrizar el próximo año.

Juan Manuel Quintero, CEO de Precia, explicó que el primer paso en Chile será prestar servicios a Nuam, creando un vector de valorización de renta fija para el uso interno del grupo. La misma propuesta se replicará en países como Perú.

COSMÉTICOS

Aporte
1%
del PBI

Es generado por la industria de cosméticos e higiene en Perú.



La Cámara de Comercio de Lima (CCL) destacó que ese sector emplea a 600,000 personas en el país, entre puestos directos e indirectos.

PROYECTOS MINEROS**Alentarán creación de 200 proveedores en el sur**

Julio Cáceres, presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, estimó que la construcción de al menos cuatro nuevos proyectos mineros en el sur (Corani, Tía María, Zafrañal y Los Calatos) en los próximos tres años provocará que se constituyan alrededor de 200 nuevas empresas proveedoras para atender la demanda de las futuras compañías mineras.

Así, destacó que la instalación del futuro Clúster Minero Sur –Andino ayudará a impulsar un nuevo ecosistema de compañías de servicios. "Estamos trabajando en el registro de proveedores y en la capacitación", señaló al Ins-



Mineras requerirán servicios.

tituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

Agregó que los referidos proyectos tendrán también un impacto en la inversión en infraestructura del sur.

HOLDING DE ROSATEL**Premium Flowers alista exportación de tulipanes desde Áncash**

Compañía produce más de 40 variedades de tulipanes en Huaraz para el mercado local y ultima detalles para iniciar despachos al exterior. Firma pertenece al Grupo Americano de Comercio.

XENIA MARTINEZ

xenia.martinez@diariogestion.com.pe

Vista la creciente demanda de tulipanes en los arreglos florales para toda ocasión, Rosatel empezó a importar estas flores para incluirlos en su catálogo años atrás. Sin embargo, el holding al cual pertenece apostó por una

operación local y comienza a ver más oportunidades.

"Logramos una gran aceptación por los clientes así que el 2009 desarrollamos el piloto de producción de esta flor en Huaraz (Áncash). Al lograr un excelente resultado, decidimos inaugurar nuestra plantación Premium Flowers", comentó Javier Pardo Barber, uno de los socios fundadores de Rosatel.

Ala exportación

Desde ese momento, Premium Flowers (perteneciente al Grupo Americano de Comercio S.A.C, propietario de Rosatel) empezó a crecer y



Especie. Es muy demandada para arreglos florales.

todos los años invierte en tecnología e infraestructura para que cada cosecha sea mejor que la anterior.

Hoy, produce más de 40 variedades de tulipanes para el Perú, pero ya mira más mercados. "Nos alistamos para exportar con mucha fuerza, pero sobre todo: con determinación", dijo a Agraria.pe.

Más info gestion.pe

**AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.**

RUC: 38514513172

Jr. DOMINICO MORELI 110, PISO 5, SAN BORJA

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL LPN-010-2024-AdP**1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:**

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la contratación de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO DE LA INFRAESTRUCTURA CIVIL DEL AEROPUERTO DE PUCALLPA"

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 521,725.57 (Quinientos veintinueve mil seiscientos veintiocho con 57/100 dólares americanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

3. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:

30 de octubre de 2024 en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Moreli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta: "HaberseconAdP/Participar/nuestroconcurso/PucallpaObras/LPN-010-2024-AdP".

5. INSCRIPCIÓN DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-gmp-infraestructura2024@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso
Lima, 17 de septiembre de 2024

BAJO LA LUPA

CLAUDIA ALFARO

Cofundadora de Kaudal



Por qué la adaptabilidad seguirá definiendo el futuro del trabajo

El éxito en la adaptación no depende solo de la tecnología, sino también de un liderazgo que combine dirección clara y flexibilidad.



Los colaboradores que saben adaptarse y no temen lo nuevo son los más valorados.

El Foro Económico Mundial proyecta que un cuarto de los empleos cambiará en los próximos cinco años. Tecnologías como la Inteligencia Artificial (IA) aumentarán la productividad, pero lo harán de manera desigual, beneficiando a industrias avanzadas y relegando a otras. Ante esta disrupción, la habilidad clave no debería solo centrarse en aprender nuevas tecnologías, sino en desarrollar la adaptabilidad.

Santander Open Academy define la adaptabilidad en el trabajo como la capacidad de ajustarse a los cambios en el desempeño laboral. Bruce Lee lo decía en una frase célebre: "Be like water, my friend". La idea es que los empleados no solo respondan a nuevas demandas, sino que adopten nuevas habilidades, respondan mejor a la incertidumbre y evolucionen constantemente en sus funciones.

Por ejemplo, hoy en día se habla mucho sobre enseñar IA, pero lo más probable es que en cinco años también se necesiten otras tecnologías. Entonces, ¿no sería más estratégico que las empresas inviertan en un programa que fomente la adaptabilidad como habilidad transversal? Así, cuando se necesite aprender algo nuevo, las personas estarían dis-

puestas a dejar lo anterior y comprometerse con la adquisición de nuevos conocimientos.

Liderazgo con un norte claro y flexible

El éxito en la adaptación no depende solo de la tecnología, sino también de un liderazgo que combine dirección clara y flexibilidad. Los líderes deben trazar un norte claro, repetido continuamente, que ofrezca certidumbre sobre el "qué" (los objetivos finales), pero también permitir flexibilidad en el "cómo" (el proceso). La capacidad de abrazar lo incierto, mientras se mantiene un rumbo definido, es lo que impulsa a las organizaciones hacia el éxito en tiempos de cambio.

Un ejemplo de ello podría ser cómo algunos líderes en la industria tecnológica están adoptando metodologías ágiles: enfocándose en objetivos claros, pero permitiendo que sus equipos prueben, aprendan y cambien de enfoque cuando sea necesario.

Adaptabilidad como ventaja competitiva

Los colaboradores que saben adaptarse y no temen lo nuevo son los más valorados, pues comprenden que su éxito

radica en la capacidad de evolucionar. Este enfoque hacia la adaptabilidad no solo se alinea con las demandas cambiantes del mercado, sino que permite a las organizaciones mantenerse competitivas y ágiles en un entorno de constante transformación.

Cinco estrategias para desarrollar una cultura de mejora continua y adaptabilidad:

- **Capacitación en el momento adecuado (Just-in-Time Learning):** Ofrecer formación continua en el momento en que se necesita, alineada con las tareas reales que se están desempeñando, ayuda a una aplicación inmediata y efectiva de los nuevos conocimientos.
- **Rotación de roles y proyectos:** Incentivar a los colaboradores a participar en diversas áreas y proyectos los expone a nuevas formas de trabajo y fomenta una mentalidad abierta al cambio.
- **Mentoría inversa:** Emparejar a colaboradores jóvenes y experimentados para que intercambien habilidades y aprendizajes. Esto les permite aprender mutuamente sobre tecnología y, sobre todo, adaptabilidad.
- **Recompensar la flexibilidad y creatividad:** Valorar no solo los resultados finales, sino también los esfuerzos por innovar y adaptarse a nuevas formas de trabajo, promoviendo un entorno donde el cambio se aprecie.
- **Creación de equipos interfuncionales:** Formar grupos de trabajo con personas de diferentes áreas y habilidades, lo que fomenta la colaboración y la adaptabilidad en un entorno multifuncional.

Adopción tecnológica basada en adaptabilidad

Con una base sólida de adaptabilidad, las organizaciones pueden integrar nuevas tecnologías de manera más eficiente. Algunas estrategias incluyen:

- **Capacitación en herramientas emergentes:** Entrenamientos continuos en plataformas digitales, IA y automatización.
- **Acceso a sandbox tecnológicos:** Espacios donde los colaboradores experimenten con nuevas tecnologías sin afectar las operaciones.
- **Uso de herramientas low-code y no-code:** Permite a empleados sin experiencia técnica desarrollar soluciones digitales, fomentando una mentalidad innovadora.
- **Fomentar la autogestión del aprendizaje:** Impulsar a cada colaborador a explorar tecnologías que impacten directamente en su rol.

Aunque estas ideas sobre la adopción de nuevas tecnologías son esenciales, su verdadero impacto dependerá de la base de adaptabilidad que tengan los colaboradores. Desarrollar esta habilidad no solo asegura que puedan enfrentar nuevos desafíos tecnológicos, sino que también garantizará el éxito a largo plazo de la organización.

Como dijo Leon C. Megginson al interpretar la "Teoría de la Evolución" de Darwin:

"No es la especie más fuerte la que sobrevive, ni la más inteligente, sino la que mejor se adapta al cambio."

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

“Aunque estas ideas sobre la adopción de nuevas tecnologías son esenciales, su verdadero impacto dependerá de la base de adaptabilidad que tengan los colaboradores”.

ECONOMÍA

ENTREVISTA

Jaime Dupuy

Director Ejecutivo de ComexPerú



Apunta a que el Estado se reforme bajo tres pilares. Considera que la gestión Boluarte tiene espacio para sentar las bases porque su corta duración es su mayor "fortaleza".

"A la economía le puede ir mejor, pero el Gobierno solo está sobreviviendo"



Interés. Dupuy considera que desde el sector privado hay muchas oportunidades para contribuir a implementar la reforma del Estado.

ALESSANDRO AZURÍN

alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

A la presidenta Dina Boluarte le queda poco menos de dos años en el poder. ¿Cuál será el legado económico que deje al país? Eso se pregunta Jaime Dupuy, director ejecutivo de ComexPerú, quien conversó con **Gestión** sobre la urgencia de que este Gobierno empiece a diseñar una reforma estructural del Estado.

Dupuy tiene el camino claro. Hay tres frentes que el Gobierno debería considerar para implementar dicha reforma. Cree que a su vez la gestión Boluarte tiene una oportunidad que otros gobiernos no tienen para tomar decisiones difíciles.

Asumió hace poco la dirección ejecutiva de ComexPerú. ¿Hay algún giro que le quiera dar al gremio en su relación con el Gobierno?

Desde que asumí el cargo me interesa mucho la reforma del Estado. Creo que desde el sector privado hay muchas oportunidades de contribuir para ver cómo implementarla ahora. Una reforma sería, que termine haciendo al Estado más eficiente y que eso se traduzca

en prestar mejores servicios al ciudadano.

Siendo concretos, ¿qué planteamiento tiene al respecto?

Lo llamo el triángulo virtuoso. En la cima debe estar el Servicio Civil. Necesitas gente que no sean funcionaria, sino servidor, que tengan vocación y que esté muy capacitada. Los dos extremos del triángulo son la mejora regulatoria y la transformación digital. Ese es el "combo". Es un sistema que viene desde la OCDE, al que Perú está obligado a cumplir.

Así diagnósticas los problemas públicos, veas las causas y todo en base a evidencia, no presunciones o ideas preconcebidas. Una vez tengas eso listo, planteas alternativas de solución de forma transparente, en un proceso abierto, de consulta pública ante stakeholders.

La necesidad de reformar el Estado es notoria. Pero, ¿este Gobierno tiene espacio para iniciarla? ¿Al menos colocar las bases?

Sí, creo que tiene espacio. No tiene que ser necesariamente un plan muy ambicioso para arrancar. No tienen mucho que perder, eso puede servir para tomar decisiones difíciles que tal vez otros gobiernos tengan temor por el riesgo político que traerían. Hoy en el Gobierno hay algunos buenos ministros que podrían ayudar con ello. Pueden y deben.

Pero, ¿no ve ese "temor" en esta gestión, por ejemplo, para relanzar Petroperú?

El temor va por el lado de que la gente les reclame por privatizar Petroperú. Que cuestionen por qué vendieron una empresa estratégica en materia de energía. Pero, al final tienes un marco legal que permite la participación privada. Eso no es una privatización.

Recalco, es un Gobierno de salida, que tal vez no tiene mucho que perder con las decisiones que tome. No tiene una bancada detrás ni está buscando una reelección. Tiene herramientas y posibilidades para tomar decisiones arriesgadas.

COMERCIO

El impulso de APEC

La cumbre APEC 2024 está cada vez más cerca, pero el Gobierno hizo cambios en los titulares del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur) y la Cancillería.

Jaime Dupuy señaló que les causó un poco de sorpresa la decisión "sobre todo porque en los trascendidos no sonaban esas carteras". "En Mincetur nos preocupa la coyuntura. Se habla de fusiones", recordó. Sobre si han conversado con la nueva titular del Mincetur, Desilú León, sobre la fusión, señaló que no les han respondido expresamente si procederá. "El mensaje ha sido que reconoce a los equipos técnicos y fortalecerlos", dijo. Agregó: "Hay muchas rondas en trámite y el marco de APEC puede ser muy importante para acelerar esos procesos: que se firme el TLC con Hong Kong, avanzar en la negociación con Indonesia, negociaciones con India y Marruecos, optimización del TLC con China. Hay una agenda negociadora, es importante mantenerla".

Esas decisiones, difíciles claro, deben analizarse pensando en el rol que debe tener el Estado en la economía.

Con Pedro Castillo la confianza empresarial para invertir en Perú cayó. Con Dina Boluarte, ¿cómo ven la situación hoy?

Llegamos a un punto crítico con Pedro Castillo. Nos dimos

cuenta que los candados que teníamos no eran tan fuertes como pensábamos. Se descompuso la gestión pública y toma tiempo recomponer los equipos técnicos.

Las proyecciones hoy te hablan de tasas de crecimiento muy moderadas y la confianza aumenta, pero a la economía le podría ir muchísimo mejor. No lo logramos porque tenemos un Gobierno que, lamentablemente, solo está sobreviviendo.

En el marco de la gran reforma, ¿qué debe pasar con empresas estatales como Petroperú?

No estamos en contra de las empresas estatales, lo permite la Constitución, pero que sea bajo un rol subsidiario. Bajo esa lógica, puede existir un Petroperú o algo parecido, pero lo importante es ver cómo logra su objetivo: que el Estado provea un servicio en lugares donde no hay competencia o es poco rentable y por eso ningún privado lo hace.

Si después la quieres utilizar para hacer operaciones comerciales, competir con grifos privados o construir refinerías, ya estás yendo más allá. Hay que tomar una decisión respecto a la dimensión que tienen muchas de estas empresas estatales y que han probado ser ineficientes porque carecen de incentivos económicos. No solo es Petroperú, están Corpac y Sedapal.

Con eso en mente, y a puertas de que caliente una nueva campaña presidencial, ¿retomar tasas altas de crecimiento debería ser foco del debate público?

Es parte de lo que el sector privado debe exigir a las personas que participen en política y que buscan asumir esa posición. Con tasas de 2% o 3% no habrá desarrollo. Necesitamos más, y lo podemos hacer, pero con un gobierno comprometido y que no sea cortoplacista. Al final, no pueden ser acciones que se tomen cada cinco años. Hay que volver a hablar de políticas de largo plazo.

Más info gestion.pe

ANÁLISIS DE EY PERÚ

Costos de producción de cobre aumentó 36% respecto al 2019

Hay diversos factores que explican que Perú hoy esté a "media tabla" entre los países con menos costos, lo cual tiene diversos impactos.

ELÍAS GARCÍA

elias.garcia@danigestion.com.pe

La explotación de cobre –que por muchos años se ha considerado que demanda los menores costos de producción en comparación con otros grandes países proveedores de ese mineral– resulta hoy más costosa que antes de la pandemia, y se suma a factores que nos hacen menos competitivos y atractivos para las inversiones.

En mayo, **Gestión** (15.05.24) había revelado que el Perú había retrocedido 25 posiciones como país atractivo para las inversiones en minería en el ranking minero mundial que elaboró el Instituto Fraser para el año 2023.

Los empresarios encuestados por Gerens atribuyeron

esa caída a la incertidumbre sobre las áreas protegidas (donde no pueden operar), el sistema legal, la regulación laboral, la "permisología", la inestabilidad política, etc.

Ahora, según indicó a **Gestión** Marcial García Schreck, socio de la División de Tax Services de EY Perú, a todo lo indicado, se puede añadir un nuevo factor no incluido en ese informe, que es el incremento de los costos de producción en el sector minero.

Explicó que, de acuerdo a data global recabada en la matriz de EY en Australia, que permite analizar la evolución de los costos de producción del cobre entre principales países productores, en el caso del Perú, estos han visto un incremento sostenido en los últimos cuatro años.

Así, según la data, mientras en el 2019 el Perú mantenía un costo de producción (cash cost) de US\$1.40 por libra del metal rojo, después de la pandemia del covid-19 este ha ve-



Recaudación. A julio, el aporte minero a la recaudación acumuló S/10,573 millones (3.9%), aunque, según García, pudo ser mayor.

nido subiendo progresivamente, y en este 2024 se ubica en promedio en torno a US\$1.90, alza de casi 36%, respecto a nivel precovid.

Es decir que, anotó, si antes el Perú era considerado entre los países productores con los costos más bajos, ahora, en el top ten de los exportadores de cobre, estamos a media tabla, en el quinto lugar, ubi-

cándonos, a nivel regional, con mayores costos por encima de México (US\$1.80 por libra), y sobre otros exportadores en el mundo.

Además, si bien en Sudamérica aún estamos encima de Chile (US\$2.00 por libra), las diferencias con el vecino del sur se han reducido.

A nivel global, entre los principales productores, Perú tiene

OTROSÍ DIGO

Consecuencias

Cash cost. García Schreck advirtió que este incremento de costos en el caso del Perú, podría hacer que nuestra producción de cobre caiga debajo de la del Congo este año, si bien hoy, según el US Geological Service, mantenemos el segundo lugar. El especialista en tributación minera de EY Perú indicó que otra consecuencia de esta pérdida de competitividad en término de costos, es que podría explicar también porque si bien los precios del cobre se mantienen altos, la recaudación minera no crece tanto.

tes del alza del precio del cobre, la ley mínima de mineral de un yacimiento para que fuera rentable (cut off), era de 0.5% de contenido de cobre, pero con el precio alto, muchas minas con ese porcentaje que antes no arrojaban ganancias, se volvieron rentables.

Hoy, mencionó, el contenido de 0.5% de cobre en el mineral extraído, es básicamente el promedio de la producción de cobre en el país, todas las minas tienen más o menos esos valores, a excepción de algunas, como Tintaya o Antamina.

Sin embargo, detalló, eso significa que se tiene que extraer mayor volumen de mineral, para obtener el mismo contenido de cobre que antes, lo cual implica un mayor costo de producción para obtener lo mismo.

Otro factor que está aumentando los costos, añadió, es que las empresas tienen que cumplir requerimientos de sus financiadores, que son pasar a una producción con menos CO2 (descarbonización) lo que implica uso de energías renovables, saludables y limpias, como eólicas y solares, pero que, al ser intermitentes, requieren mayores costos de generación.

Más info gestion.pe

PROINVERSIÓN HA IDENTIFICADO UN GRUPO QUE PODRÍAN "CEDERSE" A UN PRIVADO

Hay seis complejos arqueológicos que podrían seguir los pasos a la Huaca Pucllana

Desde el 2001, la Huaca Pucllana, ubicada en Miraflores, alberga un restaurante con estilo muy particular, al ubicarse al lado del complejo arqueológico. ¿Hay oportunidad de replicar esta experiencia de gestión privada?

ProInversión informó a este diario que el Ministerio de Cultura (Mincul), entidad titular de los predios, ha establecido, con metrajes, espacios dentro de seis huacas ubicadas en Lima, que pueden habilitarse a la inversión privada.

El nuevo ministro del sector, Fabricio Valencia, ya ha

manifestado previamente su interés por fomentar la gestión privada del patrimonio cultural.

Según la agencia, el Mincul ha identificado que los siguientes complejos arqueológicos pueden habilitarse para la inversión privada. Estos son las huacas Mateo Salado, San Borja, Huallamarca, Huaycán de Pariachi (Lote A y B), Mangomarca (Sector B) y Incahuasi de Lunahuaná (Sector 1 y 2).

De estas seis, las dos que tienen mayores extensiones habilitadas son la de Mangomarca (8,510 m²) y Huaycán de Pariachi (3,523 m²).

PARA RECORDAR

A favor. El nuevo ministro, Fabricio Valencia, ya en el pasado se manifestó a favor de permitir la gestión privada en complejos como las huacas. "Podrían crearse incentivos tributarios para que privados puedan intervenir en la gestión cultural", declaró a RPP cuando se derrumbó Kuélap en 2022.

Según explicó ProInversión, en estos establecimientos se pueden ofrecer servi-

cios gastronómicos, esparcimiento o para reuniones. Además, mejoramiento y acondicionamiento de los museos de sitio. Esto puede incluir desde la señalética, iluminación, construir áreas multiusos, salas de exposición, centros de interpretación y almacenamiento de los bienes culturales muebles.

Las intervenciones específicas se determinarán según la huaca a intervenir. Por ejemplo, la Huaca San Borja, de su extensión total habilitada, tiene un espacio determinado donde se propone construir una cafetería.



Propuesta. Intervenciones se determinarán según la huaca.

Si bien estos espacios ya han sido identificados por el Mincul, ProInversión no puede

promoverlos a menos que el ministerio se los encargue, luego de que la cartera reciba la iniciativa de un privado interesado directamente o que "puedan generar al interior del ministerio los proyectos in house".

Gestión preguntó al Mincul por la disposición del ministerio para encargar la promoción de las seis huacas a la agencia. Sin embargo, al cierre de edición no contestaron.

De darse el encargo a ProInversión, la agencia indica que el proceso de promoción se realizará bajo las reglas del Decreto Legislativo N.º 1362, que regula el marco de promoción de las Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos (PA).

club
El Comercio

★EXCLUSIVO PARA SUSCRIPTORES

Agradeceremos mantener su distancia detrás del acrílico

Todo lo que tu hogar
necesita lo encuentras aquí**15 %**
desct.*
en todo Cuidado
Facial y Corporal**10 %**
desct.*
en cervezas
importadas**10 %**
desct.*
en conservas de atún y
conservas de frutas Cuisine & Co**10 %**
desct.*
en Aceites de Girasol,
Canola y Oliva Cuisine & Co**10 %**
desct.*
en toda la marca Krea**10 %**
desct.*
adicional en MascotasEscanea el QR y genera tu cupón o ingresa a
www.clubelcomercio.pe(*) Ver términos y condiciones del canje de cada promoción en <https://clubelcomercio.pe/catalogo-virtual/buscar/wong>

TOMAR BEBIDAS ALCOHÓLICAS EN EXCESO ES DAÑINO

RESPECTO AL ÚLTIMO AÑO, SEGÚN ENCUESTA DE DATUM

El 45% dice que su economía y la de su familia está peor

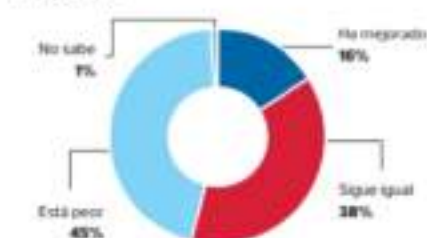
Según la reciente investigación, el 87% de los encuestados respondió que los precios de los productos y servicios que están acostumbrados a comprar son mayores que hace un año atrás.

Tras la recesión del 2023 (-0.6%), la economía del país se recuperaría este año con un crecimiento, según cifras oficiales del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), de 3.1%. Sin embargo, ya diferentes analistas han mencionado que esto no es suficiente para que se sienta rápidamente en los bolsillos de las familias.

Recientemente, Elmer Cuba, socio de Macroconsult, dijo a **Gestión** (03.09.2024) que crecer a este ritmo era bueno para los negocios, pe-

Situación actual de la economía personal y familiar

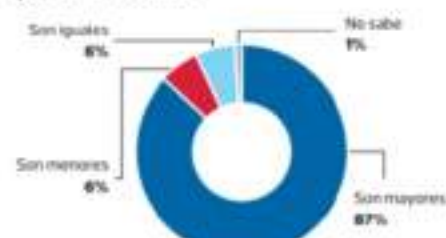
¿Siente Ud. que su economía personal y de su hogar ha mejorado, sigue igual o está peor que hace un año atrás?



FUENTE: Datum Internacional

Situación actual de precios de productos y servicios que compran

¿Los precios de los productos y servicios que Ud. acostumbra comprar son mayores, menores o iguales que hace un año atrás?



FUENTE: Datum Internacional

ro "desde el punto de vista más amplio del país, se requiere ir a tasas doble para romper el equilibrio del mercado laboral. Sino, nunca van a subir los salarios".

Esto se refleja en que el 45% de peruanos señaló que su

economía personal y de su hogar está peor que hace un año atrás, según la última encuesta de Datum Internacional.

Esto, sobre todo se percibe en la población de 45 a 54 años (55.2%) y 55 a 70 años (65%). Además, se observa

principalmente en la zona sur (49.4%) y norte (47.9%) del país.

Incluso, hay una diferencia marcada por género. Un 41.6% de los hombres comentan que su economía personal y familiar está peor

que hace un año, mientras que en las mujeres este porcentaje se eleva a 50%.

Los precios

Otro punto para considerar son los precios. Según la encuesta, el 87% de los encuestados respondió que los precios de los productos y servicios que están acostumbrados a comprar son mayores que hace un año atrás.

Hay que recordar que la inflación ya se ubicó en el centro del rango meta del BCR (entre 1% y 3%) este año, pero eso no "elimina" que en los últimos tres años (entre 2021 y 2023) los precios hayan registrado incrementos de 6.4%, 8.5% y 3.2%, respectivamente.

El resultado es transversal a todas las regiones, aunque no en la misma magnitud: un 93.3% en la zona oriente y un 89.7% en el centro del país respondieron en este mismo sentido. Además, en el nivel socioeconómico (NSE) D, el 90.2% percibe que hay un aumento de los precios.

Más info gestion.pe

A JULIO ÚLTIMO



Cítricos. Nueva Zelanda será su nuevo destino.

Envíos agrícolas ya suman US\$ 5,600 millones

Las agroexportaciones registraron ventas por US\$ 5,624 millones a julio, lo que representó un aumento de 17.6% en comparación a los envíos registrados en el mismo periodo del año anterior, según el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri).

Las exportaciones agrarias no tradicionales alcanzaron US\$ 5,180 millones (15%). Los principales productos del ranking agroexportador en los siete meses iniciales del año fueron: paltas por US\$ 1,006 millones, uvas frescas por US\$ 490 millones, arándanos frescos por US\$ 398 millones y cacao en grano crudo por US\$ 371 millones.

En tanto, las exportaciones agrarias tradicionales sumaron US\$ 302 millones (46.2%).

Cítricos frescos

El Gobierno, a través del Midagri, anunció la suscripción del protocolo fitosanitario que permitirá la exportación de cítricos frescos (mandarinas, naranjas, tangelo y limas) a Nueva Zelanda.

Mediante estos acuerdos, los productores de Ica, Lima, Piura, La Libertad, Junín, Arequipa, Ancash y Lambayeque podrán destinar sus productos a dicho mercado este año.

PERO PODRÍAN VERSE OPACADAS POR UN CAMBIO CLAVE

Hay intenciones de que permanezca directorio de Petroperú

Tal como lo adelantó **Gestión** (16.09.2024), el primer ministro, Gustavo Adrianzen, y el titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), José Arista, indicaron que están evaluando cuál será la nueva composición del Directorio de Petroperú, ahora que ya se ha establecido un camino más sólido hacia la reestructuración con el reciente decreto de urgencia.

El ministro Arista señaló que los directores que le correspondió nombrar a su ministerio en el Directorio de Petroperú le han indicado que estarían dispuestos a continuar en el cargo. "He recibido con complacencia, la voluntad de los tres directores nombrados por

el MEF de continuar en el trabajo. La verdad es que eso me alegra bastante porque no se pierde todo lo que se ha venido avanzando", manifestó ante la prensa.

Los directores que nombró meses atrás el MEF fueron David Tuesta, Germán Boza y Pedro Gamio. De parte del Ministerio de Energía y Minas (Minem) fueron Oliver Stark y Carlos Villalobos.

Ayer por la tarde se reunió el ministro Arista con Rómulo Mucho, titular del Minem, para definir la composición del directorio. De hecho, según el registro de visitas en línea del Gobierno, Arista visitó a Mucho desde las 4:30 hasta las 5:57 de la tarde. Sin embargo,

EL DATO

Reuniones. Narvaez Liceras ya se había reunido con la presidenta Dina Boluarte el 10 de septiembre de 3:04 a 4:08 de la tarde, junto a Óscar Vera, exministro del Minem. Además, se registra una reunión con el ministro Mucho del 12 de septiembre, aunque en el portal de visitas se registra un horario de 1:41 a 1:46 de la tarde.

la reunión continuará hoy.

"Hemos tenido una reunión, nos hemos dado un tiempo más para una reunión mañana (hoy). Minem (debe nombrar



Petroperú. DU busca que entre un gestor privado.

a dos (directores) y el MEF a tres. El MEF trajo a sus candidatos, pero al final les dijeron: 'Déjame pensar'. Yo ya tenía un candidato y al otro director

también. Yo ya había conversado con ellos", comentó el ministro Rómulo Mucho a RPP.

¿Por qué hay una "nube" que podría opacar el retorno de los directores salientes? Fuentes allegadas al Gobierno comentaron a **Gestión** que hubo un acercamiento con los directores, pero que uno no estaría en la "lista" del Poder Ejecutivo: Oliver Stark.

¿Quién podría entrar en su lugar? Un nombre aparece nuevamente: Alejandro Narvaez, expresidente de Petroperú, y quien recientemente dijo que el directorio de la empresa mostró incapacidad; además, se mostró en contra de que se contrate un gestor privado para Petroperú.

BAJO LA LUPA

**CARLOS CASAS
TRAGODARA**

Profesor de la Universidad del Pacífico



Una visión económica sobre la inseguridad ciudadana

Las penas impuestas deben ser severas y cumplidas. Las normas que se han dado recientemente, lamentablemente, van el sentido contrario.

La economía ofrece un marco de análisis para entender el comportamiento humano bajo distintas circunstancias. El aspecto económico es clave porque para toda decisión se hace un análisis costo beneficio. La criminalidad no escapa a ello. Por esta razón existe mucha literatura alrededor de este tema, que no es exclusivo del Perú. Vemos que en toda la región han aumentado las tasas de criminalidad y otros países han tenido los mismos problemas en el pasado. Desde un artículo del economista Gary Becker, a finales de los 60, se inició este tipo de análisis.

El punto clave es que el criminal, como cualquier persona, hace un análisis costo beneficio de integrarse a la actividad criminal. El primer punto pasa por las oportunidades económicas que tienen las personas. Los grupos con escaso acceso a empleos bien remunerados pueden ver a la delincuencia como una alternativa a seguir a pesar de los costos de estigmatización y ser considerado parte de un grupo señalado. Esa mala reputación es un costo a asumir. Entonces, a menos oportunidades económicas, más criminalidad.

Por otro lado, está el lado de los beneficios que tiene que ver con el nivel de ingresos de las personas que son víctimas. Si existe un buen grupo de personas que relativamente tiene más ingresos en una comunidad, entonces el incentivo a cometer crímenes es mayor. Esto tiene que ver también con la distribución del ingreso que existe en un país. De hecho, Latinoamérica es una de las zonas más desiguales del planeta y no sería casualidad que esté presentando tan altas tasas de criminalidad.

Entre los costos que afrontan los delincuentes están, aparte de los ya mencionados de la estigmatización, el costo de las armas. Si las armas son de más fácil acceso, la delincuencia va a tender a aumentar. También los estándares

sociales juegan un factor importante.

Un factor adicional que es muy importante es la probabilidad de ser detectado, lo que nos lleva al rol de la policía. Si la eficiencia y cantidad de policías aumenta la probabilidad de ser capturado aumenta y eso es un factor que desincentiva a los delincuentes. También se menciona la construcción de cárceles y las penas más largas y severas y la probabilidad de que sean efectivas, lo cual nos lleva al rol del sistema judicial y de infraestructura carcelaria. La instauración de la pena de muerte no ha mostrado ser efectiva en ningún país. No disminuye las tasas de criminalidad y distrae recursos en procesos largos que quitan el foco en la prevención.

En cuanto a la prevención, hay evidencia acerca de que si se evitan los crímenes menores, será menos probable que estos escalen. Por otro lado, el rol de las redes y modelos a seguir juegan un rol importante en el aumento de la delincuencia debido a que si existe un líder poderoso que se percibe como modelo a seguir, será más probable que los jóvenes sigan dicho ejemplo.

El hallazgo más controversial es aquel mencionado en el libro *Freakonomics*, del año 2005, que en uno de sus capítulos menciona que las tasas de criminalidad en estados como Nueva York y similares cayeron fuertemente en la década de los 90. La razón, según los autores de dicho libro, es que se permitió el aborto en esos estados, lo que llevó a que niños no deseados con madres solteras, adolescentes o con problemas no nacieran y las conductas antisociales disminuyeron. Esto, obviamente, es muy controversial.



Hay evidencia acerca de que si se evitan los crímenes menores, será menos probable que estos escalen.

“
La instauración de la pena de muerte no ha mostrado ser efectiva en ningún país. No disminuye las tasas de criminalidad y distrae recursos en procesos largos que quitan el foco en la prevención”.

A partir de todos estos argumentos pueden establecerse ciertos elementos de política pública que podrían intentarse en el país. Existen factores de largo plazo, como mejorar el capital humano (educación, salud, alimentación) para mejorar los ingresos de las personas en actividades productivas y mejorar la distribución del ejemplo que deben implementarse, pero ello va a tener impacto en el mediano o largo plazo.

Esto debe ir de la mano con medidas de corto plazo. El incremento de la criminalidad –que según cifras oficiales ha sido de 22% en los últimos dos años y

que, por lo que se percibe en la práctica, es mayor al igual del grado de violencia ha aumentado– nos debe llevar a acciones concretas.

Esto implica aumentar el número de policías y contar con una mayor eficiencia de esta fuerza. Ello requiere, por ejemplo, contar con una adecuada inteligencia que permita identificar cabecillas que sean apresados y procesados rápidamente con el fin de evitar el crecimiento de los grupos delictivos. Descabezar estos grupos debe ser el objetivo. Las penas impuestas deben ser severas y cumplidas. Las normas que se han dado recientemente lamentablemente van el sentido contrario y el poder judicial debe operar de manera eficaz. El aumento de las cárceles y la sanción del crimen menores otra tarea ineludible. Todo esto nos dice la evidencia, pero lo más importante es contar con decisión política. La población la espera y ver resultados inmediatos también.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

FINANZAS

ANTE DESACELERACIÓN ECONÓMICA

Empresas piden a mypes proveedoras evitar hacer factoring

Como resultado del menor dinamismo en los sectores de agricultura, retail y construcción, este año disminuyen las compañías que están dispuestas a que sus facturas por pagar sean negociadas con bancos y firmas de factoring.

GUILLERMO WESTREICHER H.

guillermo.westreicher@datagestion.com.pe
Durante el 2023, se registraron 28,478 empresas pagadoras (adquirentes activos) de las facturas negociadas en el mercado de factoring peruano. Sin embargo, en el primer semestre del año, la cifra bajó a 23,684, según un reporte de Cavali.

Lo anterior se debe a la ralentización de algunos sectores productivos durante la primera mitad de este 2024, sostuvo Ricardo Gallo, presidente de la Asociación Peruana de Factoring (Apefac).

"En relación con el año pasado, los pagadores han sido menos. Pensaría que se debe a temas coyunturales porque hay sectores que en el primer semestre han reducido su actividad como el rubro agroindustrial. Dadas las amenazas respecto al (Fenómeno) El Niño, que recién se disiparon en febrero, muchos (agricultores), por ejemplo, dejaron de sembrar", señaló el ejecutivo.

Ventas

"Por lo menos en factoring, hemos visto que este sector (agricultura) es uno de los



Compañías. Compradoras de mypes hacen menos factoring por baja actividad en ciertos sectores y por temor a atrasarse en los pagos.

Adquirentes (pagadores de facturas)



FUENTE: CAVALI

que más retrocedió", acotó. Otro rubro afectado fue el retail. Gallo explicó que se reportaron menores ventas a consecuencia de un "menor interés de la población por endeudarse". Y lo mismo se habría observado en el sector construcción.

"Todos ellos (agricultura, retail y construcción) han empujado a que se registren me-

nos pagadores o adquirentes (de facturas) en el primer semestre de este 2024 y que el número sea bastante similar al del 2021 (cuando se reportaron 23,634 pagadores). Hemos retrocedido como tres años", expresó.

Conformidad

Alejandro Niquen, gerente general de Genera Capital, esbo-

EN CORTO

Demanda. En el primer semestre del año, comercio y servicios concentraron el 61.5% del monto registrado de facturas negociadas en el país, según Cavali. "Los proveedores que hacen factoring son transportistas que mueven carga, combustible, equipos, materiales, o quizás un operador logístico, o una compañía que traslada el personal de empresas más grandes", explicó Rafael Zorrilla, gerente general de Banpro Factoring.

LA CIFRA

87.8%

Del monto de facturas negociables corresponde a Lima, mientras que La Libertad, Arequipa, Piura e Ica concentran el 7.5%.

ta ocho días calendario para dar la conformidad explícita cuando se ingresa una factura negociada en la que figura como deudor.

Cumplido el plazo, se da una conformidad presunta, es decir, se asume automáticamente que el adquirente aceptó que existe una obligación a su nombre.

"Muchas empresas prefieren evitar que sus proveedores hagan factoring porque no entienden la nueva plataforma de la Sunat. Ese sistema comenzó a estar activo desde diciembre del 2022, solo que ahora recién los efectos se observan porque las compañías están haciendo más uso de esa herramienta", aclaró Niquen.

Facturas falsas

Un segundo motivo es que la empresa quizás tuvo alguna mala experiencia en el pasado, pues un proveedor podría haber negociado una factura falsa a su nombre. Entonces, pide a sus proveedores que mejor no negocien sus facturas.

Una tercera razón sería que la propia empresa, al saber que podría demorar en pagar a sus proveedores, solicita que sus facturas no se transen.

"Los adquirentes que tienen mal comportamiento de pago saben que cuando las facturas se negocian ya no pueden retrasarse porque tendrían problemas. La presión legal es diferente. Entonces, le dicen a su proveedor, ¿sabes qué? No negocies nada", explicó Niquen.

Importe

Los proveedores negocian sus facturas por cobrar con bancos y empresas de factoring, con el fin de recibir por adelantado el importe de ese documento. Luego, la empresa compradora de los bienes o servicios de la mype debe cancelar a la entidad financiera o a la firma especializada en factoring.

Más info gestion.pe

INVERSIONES



Meta. Se busca casi triplicar recursos a proyectos sostenibles.

Gobierno sigue hoja de ruta en finanzas verdes

En el 2025, el Ministerio del Ambiente (Minam) espera se movilice el 1.5% de los recursos del sector financiero del país hacia proyectos ambientales por US\$ 2,000 millones (equivalente al 1.3% del PBI).

Asimismo, el Ejecutivo se ha trazado el objetivo de que estas inversiones verdes lleguen a US\$ 5,800 millones hacia el 2030 (3.1% del PBI).

En tal sentido, se viene implementando una hoja de ruta de finanzas verdes.

"Este foro tiene como objetivo identificar oportunidades y desafíos para fortalecer las finanzas verdes y desarrollar los mercados financieros que promuevan la movilización de recursos públicos y privados, y así facilitemos la transición hacia una economía sostenible", señaló Juan Carlos Castro, titular del Minam en el marco de la inauguración de Foro Internacional de Finanzas Verdes.

El Minam destacó, además, que la megabiodiversidad aporta a la generación de más de US\$ 13,000 millones en ingresos en el país.

RESOLUCIÓN DE SBS

AFP revisarán en próximos 60 días pensión preliminar otorgada a afiliados

La mitad de trámites de solicitud de pensión tiene una observación por subsanar y podría acceder a una pensión preliminar. Superintendencia reporta irregularidades en documentos que presentan algunos beneficiarios que desean acreditarse como tales.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) precisó el tratamiento que se seguirá al stock de beneficiarios que están percibiendo pensiones preliminares con cobertura del seguro previsional de AFP.

Así, dispuso que las AFP y empresas de seguros que participan en el seguro de invalidez, sobrevivencia y gastos de sepelio tendrán 60 días hábiles para recabar la información de los siniestros de sobrevivencia a raíz de los que se generan dichas pensiones preliminares.

Los beneficiarios que entrarán en revisión son aquellos cuya documentación no se ha podido validar por no figurar en la base de datos de las entidades competentes.

Cuenta

Estas personas tramitan una pensión preliminar cuando, por diferentes causas, la cuenta individual de capitalización (CIC) del titular está incompleta al momento de calcular su pensión de jubilación, dijo a **Gestión** Daniel Orbegoza, docente de seguros personales y previsionales



Afiliados. Están cubiertos por seguro de invalidez y sobrevivencia.

EL DATO

Suspensión. En caso no se haya subsanado la observación, las AFP o aseguradoras que administran el seguro pueden interponer una acción ante la vía jurisdiccional y obtener una medida cautelar que ordene la suspensión del pago de las pensiones preliminares al beneficiario cuestionado.

de la Asociación Peruana de Empresas de Corredores de Seguros (Apepose).

En este caso solo se revisarán aquellas solicitudes en las que falta documentación de los beneficiarios, aunque también se puede acceder a esta pensión cuando hay un bono de reconocimiento pendiente de otorgar o incumplimiento de aportes del empleador que esperan ser reconocidos, explicó.

Según el también gerente de claims de Marsh McLennan,

esta medida se estaría tomando ante el incremento en la proporción de pensiones preliminares que no terminan de subsanarse en el plazo permitido de 12 meses y piden una ampliación de hasta cuatro años.

Por cada 10 trámites de solicitud de pensión, la mitad tiene una observación por subsanar y podría acceder a una pensión preliminar, aunque antes muy pocos la solicitaban, porque implicaba recibir una pensión muy baja, manifestó.

"En el 2020, de ese grupo que podía tramitar una pensión preliminar solo el 10% terminaba aceptándola, ahora dicho porcentaje ha subido al 30%", precisó.

Reforma

Además, Orbegoza consideró que la SBS podría estar realizando cambios con miras a la reforma de pensiones. "Desde que se permitió el retiro del 95.5% del fondo y sumando los retiros extraordinarios, el patrimonio se ha ido diluyendo. Al pedir pensión preliminar y luego, cuando llega la pensión definitiva, los montos son irrisorios", dijo. La superintendencia agrega que se han reportado irregularidades en las partidas de nacimiento, matrimonio y defunción que presentan algunos beneficiarios que desean acreditarse como tales en el marco de los trámites de pensión de sobrevivencia, lo que requiere medidas regulatorias para mitigar dichos riesgos y evitar potenciales fraudes.

Más info gestion.pe

CON COLOCACIÓN DE DEUDA A CORTO PLAZO

Meta. Los recursos obtenidos por Incimmet se destinarán a financiar capital de trabajo.

Proveedores mineros empiezan a financiarse a través del MAV

Por primera vez, un proveedor minero captará financiamiento a través del Mercado Alternativo de Valores (MAV), segmento de la bolsa creado para facilitar el acceso de empresas medianas a recursos de terceros.

La compañía Incimmet realizará este jueves 19 su primera colocación en el MAV de Instrumentos de Corto Plazo (ICP), títulos que funcionan de manera similar a un pagaré.

"Nosotros hemos suscrito un programa de US\$ 3 millones y, en esta primera emisión, vamos a lanzar la serie A por US\$ 500,000, ampliables hasta US\$ 1 millón. La tasa que esperamos del mercado es aproximadamente de entre 6% y 7% anual", explicó Cecilia Lazo, gerente de finanzas de la empresa.

La emisión se efectuará a través de una subasta holandesa. Mediante este proceso, la empresa colocadora empieza subastando con un precio relativamente alto. Así, este es rebajado hasta que algún participante esté dispuesto a aceptar la propuesta del subastador.

"Con quien nos ofrezca el monto y la tasa adecuada

EN CORTO

Cartera. Los principales proyectos de Incimmet en Perú están en Nexa Resources (mina Cerro Lindo), Buenaventura (minas Tambomayo, Orcopampa y El Brocal), Raura, y Poderosa. Tiene también presencia en Colombia en dos minas, y en Chile en un proyecto.

nosotros cerramos. Podríamos llegar a tomar, por ejemplo, US\$ 300,000 si no nos parece la tasa que nos están ofreciendo", aclaró la ejecutiva.

El programa de financiamiento de Incimmet, además, se desarrollará en un plazo de entre dos y tres años, dentro del cual "se buscará el momento adecuado" para emitir otra serie de deuda.

Los ICP emitidos vencen en 180 días y son a descuento. Es decir, si la empresa decide colocar finalmente US\$ 500,000, recibirá un monto menor y devolverá US\$ 500,000 al prestamista al terminar el plazo de endeudamiento.

Objetivo

Con su entrada al MAV, Incimmet no busca reducir el costo de financiarse, sino que su mirada es a largo plazo.

"Para las empresas siempre el financiamiento en bolsa tiene una tasa que es ligeramente mayor en comparación con la banca corporativa. La diferencia siempre va, por ejemplo, en 100 puntos básicos. En realidad (nuestra motivación) es la diversificación (de fuentes de financiamiento) y las ventajas a futuro que da la emisión (en el MAV). Al estar en la bolsa de valores, puedes manejar mejor tus plazos. Si quieres financiar a dos o tres años probablemente (tu colocación) la vas a calzar más acorde a tus necesidades, y conforme eso madura accedes a una mejor tasa", indicó Lazo.

La gerente detalló, además, que el financiamiento adquirido con los ICP será destinado a capital de trabajo, principalmente a pago a proveedores. "Capital de trabajo también engloba, por ejemplo, gestión de cobranza y compra de inventarios. En nuestro caso, está muy ligado al pago a los proveedores, pero no significa que es exclusivamente eso", aclaró.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 16 de setiembre del 2024

		COTIZACIÓN			Variación resp al día anterior (%)	Montos negociados (mils. S/)	P/L de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociat.	Capitalización bursátil (mils. US\$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidada (mils. US\$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana					
		Anterior (S/)	Máxima (S/)	Mínima (S/)												Cierre (S/)	Enel mes	Enel trm.	Enel año		
BANCOS Y FINANCIERAS																					
▼	Banco Continental	CT	1.340	1.340	1.320	1.32	-1.49	0.08	0.47	61733	38.0	98.87	2860.19	8.69	6.44	0.89	437.32	2.33	3.13	-0.75	-10.21
▲	Banco de Crédito	CT	3.300	3.350	3.320	3.32	0.61	0.08	0.46	24076	37.0	92.66	11455.04	-	9.29	1.90	1201.44	2.15	-0.90	2.47	18.57
DIVERSAS																					
▲	Ferrymor	CT	2.790	2.790	2.790	2.79	0.00	0.09	0.51	31755	47.0	100.00	702.00	6.11	6.09	0.96	113.48	0.36	1.09	1.45	19.99
▲	Inv. Portuarias Chancay	ACI	2.880	2.880	2.880	2.88	0.00	0.02	0.13	7931	52.0	33.90	-	-	-	-	-	-0.69	1.05	-0.69	-
▼	Inv. Portuarias Chancay	BCI	0.303	0.303	0.302	0.30	-0.33	0.04	0.20	16889	29.0	44.07	-	-	-	-	-	0.67	8.63	-16.11	-
ACARIAS																					
▲	Casa Grande	CT	12.430	12.430	12.300	12.43	0.00	0.04	0.24	3371	36.0	89.83	278.47	-	10.73	1.06	25.56	1.89	1.47	4.89	38.11
INDUSTRIALES COMUNES																					
▲	Urachina Corp	CT	1.480	1.480	1.460	1.48	0.00	0.11	0.64	76495	24.0	92.66	700.64	1.35	7.25	0.46	95.49	-1.33	2.07	-6.64	-1.44
▲	Cementos Pacasmayo	CT	4.360	4.360	4.350	4.36	0.00	0.04	0.26	10336	7.0	86.44	487.07	-	11.06	1.46	44.06	1.87	1.87	2.59	15.34
MINERAS COMUNES																					
▲	Volcan	BCI	0.179	0.181	0.179	0.18	0.56	0.51	2.95	2847821	90.0	98.87	185.74	-	-	0.55	-8.04	1.12	0.56	-12.20	-42.31
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																					
▲	Badius y Johnston	IT	20.600	20.600	20.600	20.60	0.00	0.03	0.15	1235	15.0	85.88	7388.04	0.73	13.96	3.56	521.18	2.23	1.23	-9.41	-3.75
▲	Cervecería San Juan	IT	38.000	41.000	41.000	41.00	7.89	0.01	0.06	263	1.0	12.99	101.75	9.07	11.79	14.19	89.31	-1.20	-1.91	-	16.58
▲	Corp. Aceros Arequipa	IT	1.030	1.030	1.030	1.03	0.98	0.02	0.09	15251	8.0	81.92	413.76	1.25	8.58	0.38	32.98	-0.96	-3.74	5.10	9.90
▲	El Granelero Agrícola	IT	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	7.34	-	-	0.21	-18.71	-	-	-	-1.59	-22.73
MINERAS DE INVERSIÓN																					
▲	Minera Coronita	IT	11.500	11.500	11.500	11.50	0.00	0.01	0.08	142	3.0	36.16	110.04	-	750.56	0.65	0.75	-4.17	-	-14.18	25.00
▲	Nueva Recursos Perú	IT	1.050	1.050	1.050	1.05	0.00	0.02	0.10	10000	1.0	19.21	541.65	1.54	6.85	0.47	51.17	-	-2.78	-10.26	-9.78
▼	Minera	IT	4.500	4.400	4.400	4.40	-2.22	0.07	0.41	10139	11.0	93.79	3373.74	0.86	-	1.81	-	2.33	-7.17	-7.37	10.70
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US\$)																					
▼	Apple	Com	222.300	229.000	215.000	216.50	-2.61	0.42	2.40	942	10.0	88.14	-	-	-	109156.00	-1.46	-6.68	1.60	13.05	
▼	Creditcorp	CT	175.000	175.250	174.300	174.50	0.29	0.18	1.00	1001	10.0	97.74	16469.71	-	12.30	1.84	1338.70	0.84	0.29	9.06	16.72
▲	Meta Platforms, Inc.	Com	532.000	532.000	532.000	532.00	1.18	0.20	1.17	385	4.0	80.23	-	-	-	51434.00	3.46	2.90	3.56	47.78	
▲	Intelat Perú Corp.	CT	29.990	30.100	30.000	30.00	0.03	0.05	0.30	1728	9.0	94.92	290.37	-	13.90	2.17	237.36	1.01	1.35	6.27	-17.49
▼	NVIDIA Corporation	Com	118.850	119.950	116.700	116.50	-1.98	0.03	0.20	298	13.0	89.27	-	-	-	53008.00	10.95	-1.27	-5.28	-16.24	
▲	iShares 2000 Index	IT	213.000	217.350	217.100	217.35	2.04	0.19	1.06	852	2.0	15.82	-	-	-	-	2.04	0.63	6.49	6.54	
▲	Powershares QQQ	IT	468.000	473.490	472.500	472.50	0.96	0.36	2.08	768	3.0	67.23	-	-	-	-	4.30	0.32	-1.87	14.94	
▼	Standard & Poor's 500 Trust	IT	562.300	562.740	561.700	561.70	-0.17	0.17	0.99	306	10.0	94.35	-	-	-	-	-0.15	0.48	3.06	18.41	
▼	Newmont Mining NEM	Com	53.700	53.870	53.000	53.00	-1.30	0.02	0.09	285	2.0	29.28	-	-	-	-1977.00	2.91	-0.41	23.69	26.19	
▼	Southern Copper Corp	Com	99.440	99.990	99.400	99.40	0.04	0.01	0.05	83	3.0	79.66	-	1.81	-	2750.70	4.47	-0.75	-7.95	17.43	
▼	Tesla, Inc.	Com	229.090	225.370	225.370	225.37	-1.62	0.00	0.01	1	2.0	80.58	-	-	-	12388.00	3.91	7.96	14.56	-8.87	
▲	Van Eck El Dorado Perú	IT	11.750	11.960	11.960	11.96	1.79	0.00	0.01	131	3.0	92.09	-	-	-	-	4.36	3.19	-3.86	10.03	
AMORES (EN US\$)																					
▲	Panoro Minerals Ltd.	CT	0.149	0.150	0.149	0.15	0.00	0.03	0.16	188882	27.0	44.07	-	-	-	-	-3.87	19.20	35.45	65.56	
▲	Sierra Metals, Inc.	Com	0.500	0.500	0.500	0.50	0.00	0.01	0.03	10555	4.0	12.43	-	-	-	-	-3.85	-5.66	-13.79	-	
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																					
▲	Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	9.880	10.400	10.400	10.40	5.36	0.01	0.05	810	1.0	19.77	-	-	-	-	-	5.26	-10.81	15.43	
▲	Soc. Minera Cerro Verde	CT	37.990	38.000	37.990	37.99	0.00	0.03	0.18	885	5.0	98.87	12298.63	1.12	14.94	1.89	889.87	-0.03	-4.83	-4.07	5.38
ADR (EN US\$)																					
▼	Amazon Com Inc.	Com	188.000	187.000	184.000	184.00	-2.13	0.08	0.43	408	2.0	90.96	-	-	-	44459.00	4.96	7.35	-5.42	21.61	
▲	Freeport-Moconan FCX	Com	39.960	42.900	42.840	42.84	7.21	0.06	0.36	1470	3.0	26.90	-	-	-	1931.00	-	-2.81	-1.67	-0.37	
▲	Intel Corp	Com	39.000	20.980	20.300	20.38	-10.42	0.02	0.10	827	5.0	48.59	-	-	-	875.00	10.42	6.07	31.19	-57.44	
▼	Minus Buenaventura	CT	13.470	13.470	13.250	13.33	-1.04	0.32	1.81	23690	33.0	97.74	-	0.54	-	1.08	-	10.81	4.88	-20.89	-11.78
▲	Pfizer Inc PFE	Com	29.650	30.000	29.660	29.66	0.03	0.01	0.04	228	5.0	37.28	-	-	-	-2595.00	3.85	3.27	6.10	2.10	
▲	Walt Disney Dis	Com	86.900	91.950	91.950	91.95	5.81	0.02	0.09	173	2.0	55.37	-	-	-	4776.00	3.62	3.20	-7.48	1.21	
▲	Alphabet Inc. GOOGL	Com A	157.900	158.100	157.900	157.90	0.00	0.12	0.68	153	12.0	81.92	-	-	-	87657.00	6.44	-2.65	-13.80	13.43	
▲	Micron Technology, Inc.	Com	86.100	87.700	87.700	87.70	1.86	0.01	0.06	113.00	1.0	32.77	-	-	-	-1539.00	3.86	-7.68	-34.06	2.96	
TOTALES							17.44	100.00%	3834974	733.0											

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "n" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libro, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidada anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.

Σ

TOTAL DE MOVIMIENTO DE ACCIONES

S/ 17.44 millones

CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

US\$ 193.254 millones

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL

S/ 18.78 millones

SP/BVL PERU GEN

-0.27%

SP/BVL LIMA 25

-0.24%

SP/BVL PERU SEL

-0.05%

SP/BVL PERU ESG

-0.30%

▲ Sube

■ Sin variación

▼ Baja

LAS MÁS GANADORAS 16.09.2024				
Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Intel Corp	US\$	20.98	10.42%	-57.44%
Cerveza San Juan	S/	41.00	7.89%	16.58%
Freeport-Moconan Inc.	US\$	42.84	7.21%	-0.37%
Walt Disney Co.	US\$	91.95	5.81%	1.21%
iShares Russell 2000 Index	US\$	217.35	2.04%	6.54%
Fuente: Economática				

LAS MÁS PERDEDORAS 16.09.2024				
Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Apple Inc.	US\$	216.50	-2.61%	13.05%
Minera	S/	4.40	-2.22%	10.70%
Amazon Com Inc.	US\$	184.00	-2.13%	21.61%
Nvidia Corp.	US\$	116.50	-1.98%	-36.24%
Tesla Inc.	US\$	225.37	-1.62%	-8.87%
Fuente: Economática				

LAS MÁS NEGOCIADAS 16.09.2024				
Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Vanguard Developed Markets	US\$	51.90	0.00%	7.68%
Volcan	S/	0.18	0.56%	-42.31%
Apple Inc.	US\$	216.50	-2.61%	13.05%
Powershares QQQ	US\$	472.50	0.96%	14.94%
Buenaventura	US\$	13.33	-1.04%	-11.78%
Fuente: Economática				

PERÚ: TASAS DE INTERÉS		
16 de setiembre del 2024		
Tasa Promedio de Mercado 16.09.24		
Activa MN - FTAMN		29.37%
Activa ME - FTAMEX		13.26%
Pasiva MN - FTMMN		3.67%
Pasiva ME - FTMMEX		3.35%
Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	MN	ME
Corporativo	6.67%	6.83%
Grandes Empresas	8.44%	7.97%
Medianas Empresas	11.97%	9.62%
Pequeñas Empresas	22.36%	14.01%
Microempresas	43.45%	10.87%
Consumo	57.79%	48.69%
Hipotecario	8.49%	6.99%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.36%	1.79%
Cuentas a plazo	5.10%	2.96%
CTS	6.35%	0.50%
Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	MN	ME
Ahorro	0.23%	0.28%
Plazo	4.59%	4.36%
CTS	2.45%	1.07%

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.

Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS		
16 de setiembre del 2024		
Tasa Activa Promedio de Mercado: 16.09.24		
Moneda Nacional (TAMN)	14.78%	
Factor Acumulado	8,348.82451	
Moneda Extranjera (TAMEX)	10.83%	
Factor Acumulado	33.99046	
Tasa Interbancaria M/N	5.25%	
Tasa Interbancaria M/E (T)	5.50%	
Tasa Pasiva Promedio de Mercado		
Moneda Nacional (TPMN)	2.60%	
Moneda Extranjera (TPMEX)	2.00%	
Tasa de Interés Legal		
	MN	ME
Tasa	2.60%	2.00%
Factor Acumulado - Efectiva	8.50070	2.9772
Factor Acumulado - Laboral	2.06356	0.75523
Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa		
	MN	ME
Tasa	47.62	18.94
Factor Acumulado	340.6507	30.78126

(*) ACT.09.24
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES		
16 de setiembre del 2024		
Libor Activa		
13.09.24		
1 mes	5.210	5.1972
3 meses	5.2083	5.2028
6 meses	4.9987	5.0072
1 año	-	-
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate		
Prime Rate	8.50	8.50
Bonos del Tesoro 30 años	3.98	3.93
Bonos del Tesoro 20 años	4.05	4.00
Bonos del Tesoro 10 años	3.68	3.62

Fuente: Global rates - Investing.com

INDICADORES	
16 de setiembre del 2024	
Unidad Impositiva Tributaria (UIT)	
5,150.00	
Remuneración Mínima Vital	
(En soles)	
1,025.00	
Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos	
Setiembre - Noviembre 2024	
(En soles)	
121,900.00	

TASAS DE INTERÉS PROMEDIO PEQUEÑAS EMPRESAS

Préstamos de 91 a 360 días **US\$**

17.24%

en la más ALTA

10.36%

en la más BAJA

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ						
16.09.2024						
	Cotización (En Ptas)	Variación (Pts.)			Rendimiento En el año	
		1 día	5 días	Mensual		
Perú Global 25	102.2050	0.03	0.03	0.07	-1.20	
Perú Global 26	96.8730	0.07	0.11	0.47	1.62	
Perú Global 27	99.3570	0.16	0.21	0.68	1.23	
Perú Global 30	91.3640	0.25	0.36	1.25	2.40	
Perú Global 31	89.3500	0.23	0.35	1.29	2.30	
Perú Global 33	126.0930	0.37	0.45	1.37	0.13	
Perú Global 34	85.9640	0.22	0.48	1.21	1.28	
Perú Global 37	112.6940	0.47	0.70	2.18	1.07	
Perú Global 50	103.1860	0.47	0.71	2.59	-1.45	

Fuente: NEF

RIESGO-PAÍS						
16.09.2024						
Países	EMBI	Variación (pts)				Acumulado (*)
		Diaria	5 días	Mensual		
Perú	918	0	-3	-1	8	
Brasil	222	-2	-10	-3	22	
México	335	-4	-9	11	-5	
Ecuador	1208	-9	-33	-25	-847	
Colombia	331	-3	-3	7	59	
Argentina	1400	-23	-37	-15	-507	
Chile	132	-1	-2	1	0	
Bolivia	2307	0	-4	46	74	
Venezuela 24292	525	164	4958	2870		

(*) Variación respecto a 29.12.23
Fuente: IFMorgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ								
En nuevos soles								
Fecha	Dólar paralelo		Dólar interbancario		Dólar ventanilla		Euro	
	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta
Setiembre 2024								
Set02	3.740	3.770	3.753	3.768	3.694	3.846	3.765	4.345
Ma03	3.760	3.790	3.771	3.781	3.713	3.867	3.831	4.410
Ma04	3.770	3.800	3.793	3.797	3.722	3.878	3.840	4.478
Ju05	3.770	3.800	3.789	3.796	3.713	3.862	3.849	4.522
Vi06	3.780	3.810	3.779	3.781	3.723	3.867	3.893	4.483
Lu09	3.790	3.820	3.802	3.816	3.739	3.886	3.891	4.263
Ma10	3.790	3.815	3.814	3.823	3.730	3.877	3.846	4.491
Ma11	3.770	3.800	3.786	3.794	3.703	3.850	3.832	4.328
Ju12	3.760	3.790	3.766	3.772	3.697	3.794	3.986	4.475
Vi13	3.760	3.785	3.763	3.771	3.701	3.847	3.943	4.386
Lu16	3.760	3.790	3.779	3.788	3.705	3.848	3.859	4.520

Fuente: SBS - Cambios diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES					
Londres					
Productos	Cierre al 16.09.24	Variación porcentual			
		Diaria	Mensual	Acumulado	
Oleo US\$/Onza	2571.35	-1.18	4.50	34.68	
Puro US\$/Onza	29.97	4.07	8.20	25.96	
Aluminio US\$/Tm	2405.00	0.61	6.58	3.06	
Cobre US\$/Tm	9080.00	-0.38	2.82	7.14	
Plomo US\$/Tm	1991.00	-0.35	1.01	-1.97	
Níquel US\$/Tm	15665.00	-1.32	-1.91	-3.90	
Español US\$/Tm	31750.00	1.11	1.24	26.12	
Zinc US\$/Tm	2798.50	-0.41	6.12	5.98	
Petróleo US\$/Barril	72.61	-0.11	-10.11	-6.50	

Fuente: Morgan Stanley - Derivatives España - PrecioPetróleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES					
Nueva York					
Productos	Cierre al 16.09.24	Var%			
		Diaria	Mensual	Acumulado	
ORO US\$/onza	2582.45	0.18	5.48	25.17	
PLATA US\$/onza	30.73	0.03	1.46	29.23	
COBRE US\$/onza	426.70	1.14	4.34	9.42	
PETROLIO US\$/Barril	70.43	1.13	-9.20	-2.49	
PLATINO US\$/onza	987.53	-1.12	6.46	-0.23	
PALADIO US\$/onza	1079.98	0.86	15.01	-1.73	

Fuente: Cotizaciones - PrecioPetróleo.net - Diversus

COTIZACIÓN DE COMMODITIES					
Productos					
Productos	Cierre al 16.09.24	Var%			
		Diaria	Mensual	Acumulado	
Cacao New York US\$/Tm	7767.00	0.94	11.48	85.30	
Café New York US\$/lb	258.55	-0.35	10.19	37.31	
Maid Chicago US\$/Tm	181.71	-0.60	2.43	-12.75	
Algodón P2 New York US\$/lb	72.82	4.30	8.61	-10.10	
Soya Chicago US\$/Tm	369.09	-0.17	3.69	-22.58	
Harina de Soya Chicago US\$/Tm	323.80	0.28	6.34	-16.14	
Alélate de Soya Chicago US\$/lb	39.11	0.46	0.85	-18.71	
Arroz 11 New York US\$/lb	19.59	0.93	9.02	-4.81	
Trigo CBOT US\$/Tm	212.56	-2.73	3.77	-7.96	
Arroz Chicago US\$/Quintal	15.30	0.20	2.07	-12.82	

Fuente: Cotizaciones - PrecioPetróleo.net - Diversus



POLÍTICA

AFIRMÓ CÉSAR ACUÑA

APP no apoyará restitución de inmunidad parlamentaria

"No vamos a apoyar la propuesta de Perú Libre. Tiene que haber control político y reglas claras", afirmó Acuña Peralta.

César Acuña, líder del partido Alianza para el Progreso (APP) y gobernador regional de La Libertad, indicó que su bancada no apoyará el proyecto de ley presentado por la agrupación de Perú Libre que propone restituir la inmunidad parlamentaria.

En una conferencia de prensa, Acuña manifestó su desacuerdo respecto al proyecto de reforma constitucional para restituir la inmunidad parlamentaria, la cual precisa que los parlamentarios solo podrán ser investigados, procesados y detenidos con autorización del Congreso o la Comisión Permanente, hasta un año después de culminar su mandato.

"No vamos a apoyar la propuesta de Perú Libre. Tiene que haber control político y reglas claras, no se debe abusar del poder del congresista", manifestó el dirigente de APP, informó la Agencia Andina.

Iniciativa

Respecto a la mencionada iniciativa legislativa propuesta por José María Balcázar de la bancada de Perú Libre, esta señala que los con-



Discrepa. Manifestó su desacuerdo respecto al proyecto de reforma constitucional.

EL DATO


Carta Magna. El artículo 93 de la Constitución indica que los senadores y diputados no están sujetos a mandato imperativo ni a interpelación y que no son responsables ante autoridad ni órgano jurisdiccional alguno por las opiniones y votos que emiten en el ejercicio de sus funciones.

gresistas solo podrán ser investigados, procesados y detenidos en casos de delito flagrante, en cuyo caso deberán ser puestos a disposición del Congreso o la Comisión Permanente dentro de las 24 horas, a fin de que autoricen o no la privación de la libertad y el enjuiciamiento.

El proyecto de reforma constitucional, que modificaría el artículo 93 de la Constitución, dice que busca fortalecer la función legislativa en el Congreso, como parte de la institucionalidad de la democracia en el país.

"Con la inmunidad se pretende dar protección a la labor legislativa y no ser flanco de cualquier tipo de amenazas o coacciones provenientes del Poder Judicial, Ministerio Público o la Policía Nacional, toda vez que ostentan encargo de congresista y como tal gozando de legitimidad", señala la propuesta.

Argumenta que esta facultad diferencia a los congresistas de los poderes que pudieran ostentar los jueces, fiscales o la Policía Nacional del Perú.

 Más info gestion.pe

PUERTAS

CONDENADOS

Plantean que expresidentes no reciban honores

Un proyecto de ley presentado en el Congreso de la República plantea que los expresidentes condenados por la comisión de delitos no reciban honores de Estado póstumos. La iniciativa legislativa es de autoría del parlamentario Alfredo Pariona (Bancada Socialista).

LIZARZABURU Y FLORES
Decidirán si los suspenden



El pleno del Congreso decidirá mañana si suspende o no por 120 días a Juan Carlos Lizarzaburu (APP) y Jorge Flores Ancachi (no agrupado), quienes afrontan informes en la Comisión de Ética. El primero podría ser sancionado por expresiones misóginas y el segundo por presunto recorte de sueldos a trabajadores.

MINISTERIO DEL INTERIOR
Incrementa recompensa por Vladimir Cerrón

El Ministerio del Interior (Mininter) aprobó elevar a S/ 500,000 el monto de la recompensa ofrecida a quienes brinden información que facilite la ubicación y/o captura del exgobernador regional de Junín, Vladimir Cerrón. La decisión fue adoptada por la Comisión Evaluadora de Recompensas contra la Criminalidad (Cerceri) del Mininter.

MUNDO

DESCONTENTO EN EL PAÍS

China aumentará edad de jubilación por primera vez desde 1978

(Bloomberg) China aumentará la edad de jubilación por primera vez desde 1978, una medida que busca frenar el descenso de la fuerza laboral, pero que corre el riesgo de provocar el descontento de los trabajadores que ya luchan contra la desaceleración de la economía.

Los máximos legisladores aprobaron un plan para retrasar la edad de jubilación de los empleados hasta cinco años, informó el viernes la agencia de noticias Xinhua. De este modo, los hombres se jubilarán a los 63 años en lugar de a los 60, mientras las mujeres lo harán a los 55 años en vez de a los 50 para las trabajadoras comunes y a los 58 años en lugar de a los 55 para quienes ocupen puestos directivos.

El cambio se llevará a cabo de forma gradual en el transcurso de 15 años a partir de enero próximo. Esto podría aumentar la productividad



Cambios. Hombres se jubilarán a los 63 y mujeres a los 55.

para hacer frente a los desafíos del envejecimiento de la población, aunque corre el riesgo de aumentar el descontento público ante el peor ritmo de crecimiento de la economía en cinco trimestres.

"El cronograma para aumentar la edad de jubilación es bastante gradual. Los responsables políticos probablemente consideraron el posible impacto negativo y lo calibraron cuidadosamente", señaló Michelle Lam, economista para la Gran China de Société Générale SA.

BREVES

RECORTE DE 75 PB

Senadores demócratas instan a la Reserva Federal

*(Bloomberg) Tres senadores demócratas (Elizabeth Warren, Sheldon Whitehouse y John Hickenlooper) instaron al presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, y sus colegas a reducir agresivamente la tasa de interés de referencia del banco central esta semana, inclusive en 75 puntos básicos, para proteger a la economía estadounidense de posibles daños.

DEUDA EN ARGENTINA

Prevé emisiones solo para pagar vencimientos

*(EFE) El proyecto de Presupuesto 2025 presentado por el Ejecutivo de Javier Milei prevé que el país emita nueva deuda solamente para pagar los vencimientos de capital. "El pago del capital de la deuda, se va a ir repagando con nuevas emisiones de deuda", dijo el secretario de Hacienda de la Argentina, Carlos Guberman.

The Economist

Incluye contenido de The Economist

Racha ganadora

Mientras las acciones tuvieron un horrible par de meses, los bonos la han pasado de maravillas.



Desde su pico de mediados de julio, el índice Nasdaq se ha reducido 7%, mientras que el valor del fondo TLT ha subido 9%.

Un adagio atribuido al economista Harry Markowitz (1927-2023) dice que el único almuerzo gratis es la diversificación de portafolio. Es que uno con muchas clases de activos podría tener el mismo potencial de retornos que uno concentrado, pero menos margen de pérdidas. O sea, la diversificación permite a los inversionistas tomar menos riesgos sin sacrificar la recompensa. La idea le ayudó a ganar el premio Nobel de Economía (1990).

En la práctica, empero, la diversificación es un estorbo. La mayoría de inversionistas sabe que, en el largo plazo, las acciones son la mejor apuesta para obtener altos retornos. Reducir el riesgo vía diversificación suena bien, pero hacerlo sin renunciar a ganancias requeriría la tenencia de otros activos con similares perspectivas estelares. Y la principal alternativa a las acciones son los bonos, que suelen rendir mucho menos.

Para un seguidor de Markowitz, vale la pena sacrificar retornos si es posible disminuir el riesgo en mucha mayor proporción; pero esa lógica no sirve para quie-

nes siguen la máxima "hazte rico o muere en el intento". No obstante, en estos momentos, este grupo tendría que ser más receptivo a las virtudes de la diversificación. Durante el último par de meses, los precios de las acciones han oscilado enloquecidamente y han retrocedido desde sus máximos históricos, mientras que los tenedores de bonos han estado sumando ganancias.

Supongamos que usted comenzó el 2023 invirtiendo montos iguales en dos fondos cotizados: "QQQ", especializado en el índice tecnológico Nasdaq 100; y "TLT", especializado en bonos del Tesoro. Luego de 18 meses, sus acciones tecnológicas habrían valido más del doble que sus bonos. Comparada con un portafolio exclusivamente de acciones, su posición en bonos le habría costado la mitad de sus retornos potenciales.

Pero ahora las cosas han cambiado. Desde su pico de mediados de julio, el índice Nasdaq se ha reducido 7%, mientras que el valor del fondo TLT ha subido 9%. Una tendencia similar se observa en las acciones estadounidenses en general (y sus pares internacionales), así como en bonos soberanos y corporativos. La pregunta es

si los bonos podrán mantener su rara racha ganadora.

¿Volverán a hundirse los precios de las acciones? La respuesta es sí. En un crash bursátil, los bonos son menos vulnerables: los acreedores poseen primera prelación sobre los activos de una empresa en insolvencia, no los accionistas. Por su parte, la deuda gubernamental de países ricos prácticamente no tiene riesgo de default. Además, los tiempos difíciles pueden ser una bendición para los bonos.

Si las bolsas están en apuros porque los inversionistas temen una desaceleración, como sucedió en el verano (boreal), entonces es probable que eleven la probabilidad de que los bancos centrales rebajen sus tasas de interés. Esto reduce los rendimientos de los bonos y eleva sus precios, así que en medio de un pánico general respecto de las valorizaciones de acciones —lo que sucedió en agosto—, el atractivo como refugio seguro de la deuda soberana, en especial de los bonos del Tesoro, tiende a ascender.

Sin embargo, hay que tener dos cosas en mente antes de comenzar a acaparar bonos. Una es que la cantidad de buenas noticias que están siendo incorporadas a los precios. Tras el rally veraniego de los bonos, el mercado ahora espera que la Reserva Federal (Fed) reduzca su tasa de interés inusualmente rápido. Los traders ya han incorporado en los precios un punto porcentual de rebajas antes del cierre de este año, seguidas de 1.5 puntos porcentuales durante el 2025.

En el pasado, las flexibilizaciones rápidas estaban asociadas a recesiones o crisis financieras, ninguna de las cuales son esperadas en esta ocasión por los inversionistas. Si la Fed demuestra ser desalentadora, como ha ocurrido en años recientes, habrá abundante margen para que los rendimientos se incrementen y los precios de los bonos caigan.

Lo otro que deben tener en cuenta los potenciales compradores de deuda es que los emisores han estado precipitándose al mercado. Por ejemplo, en la primera semana de setiembre, empresas estadounidenses con grado de inversión emitieron bonos por más de US\$ 80,000 millones. Ese monto supera el de cualquier otra semana desde mayo del 2020, cuando la actividad se reanudó tras el inicio de la pandemia, y cuando las tasas de interés estaban cercanas a cero.

Empresas de países emergentes también han estado inmersas en una ola de emisión de deuda. Ese apuro por colocar sus bonos sugiere que piensan que si esperan, tendrían que pagar tasas de interés más altas. Si están en lo correcto, quienes están comprando sus bonos, se arrepentirán pronto.

Es claro que nada de esto es argumento contra la diversificación. Los bonos tienen que formar parte de los portafolios de inversionistas no porque regularmente generen mayores retornos, sino porque, en ocasiones, les va bien cuando a las acciones les va pésimo. En suma, que los tenedores de bonos disfruten su buena racha, aunque no esperen que dure mucho.

“La deuda gubernamental de países ricos prácticamente no tiene riesgo de default. Además, los tiempos difíciles pueden ser una bendición para los bonos”.

ESTILOS MANAGEMENT



DINAMISMO Y ADAPTABILIDAD

Más jóvenes a gerencias corporativas

Cada vez más empresas vienen incorporando a profesionales jóvenes en su plana gerencial para sumar una nueva perspectiva a su cultura organizacional.

CHRISTIAN ALCALÁ

christian.alcala@diariogestion.com.pe

En un mundo empresarial en constante evolución, los gerentes jóvenes están tomando un rol protagónico en las compañías, sumando nuevas perspectivas a la gestión y transformando el liderazgo corporativo. Y es que, su energía, innovación y habilidad para conectar con las nuevas generaciones no solo están transformando la cultura organizacional, sino también impulsando a las empresas hacia un futuro más ágil y competitivo.

Jackeline Tapia, CEO de Minding Corporation, señala que desde el 2016, o incluso antes, existe una clara tendencia de las empresas por apostar por talento joven para cargos gerenciales, e incluso recuerda que, cuando estuvo en Deloitte, ascendió a los 30 años. Esta mayor adopción de gerentes jóvenes se observa también en las startups, por la esencia de agilidad y tecnología.

"Al igual que todo en la vida, funciona como un equilibrio de este talento joven con el talento que ya lleva años de experiencia", dijo.

Por su parte, Rosa María Fuchs,

profesora del Departamento Académico de Administración e investigadora de la Universidad del Pacífico, comenta que la decisión de integrar a ejecutivos jóvenes en los roles gerenciales obedece a un contexto en el que el crecimiento está impulsado por un cambio en la mentalidad empresarial hacia la innovación y la adaptación rápida a entornos cambiantes.

"Los jóvenes ejecutivos ingresan a las organizaciones con una particular carga de adaptabilidad y dinamismo y estas características, entre otras propias de las generaciones Y y Z, son percibidas como activos valiosos, más aún si se potencian con destrezas técnicas modernas y una perspectiva fresca para enfrentar desafíos organizacionales", añade.

Los sectores con más jóvenes

Aunque la apuesta por ejecutivos jóvenes en puestos gerenciales puede ocurrir en cualquier sector, hay algunos que están adoptando esta disposición con mayor frecuencia. De acuerdo con Fuchs, las empresas de tecnología y startups, las fintech, y aquellas vinculadas con marketing digital y comercio electrónico, cuentan con líderes de la nueva generación.

En el mismo sentido, Silvia García, directora de la carrera de Administración y Recursos Humanos de la UPC, afirma que los sectores más tradicionales como finanzas y consultoría también están incorporando jóvenes en posiciones clave, reconociendo que su perspectiva fresca y enfoque a la transformación digital constituyen activos valiosos para el logro de objetivos y estrategia empresarial.

Los años de experiencia tam-

bién son claves para asumir un liderazgo. Según Tapia, un talento que lleva de tres a cinco años gestionando personas ya puede ser un candidato para ser ascendido a un cargo más alto, aunque este debe ser con acompañamiento y un plan de 90 días para que pueda adaptarse al nuevo rol.

En tanto, García menciona que el promedio de años de experiencia profesional requerido para que un joven pueda asumir un alto cargo suele ser entre cinco y ocho años, dependiendo del sector y la cultura organizacional de la empresa. Sin embargo, también se debe tomar en cuenta la calidad de las experiencias vividas, como el haber liderado proyectos de alto impacto, gestionar equipos y haber demostrado resultados tangibles en posiciones de jefatura.

"Las empresas valoran cada vez

más la capacidad de liderazgo, la adaptabilidad y la innovación de las personas, por encima de la antigüedad o número de años de experiencia", resalta.

Liderazgo joven

Para la CEO de Minding Corporation, un joven profesional que asume un cargo gerencial debe enfocarse en un liderazgo basado en el aprendizaje continuo, entendiendo que los conocimientos técnicos son importantes, pero que la capacidad de adaptarse, aprender y guiar equipos es crucial; así como tener la capacidad para gestionar la incertidumbre y el cambio, pues los entornos laborales son cada vez más dinámicos. Además, debe desarrollar habilidades blandas como la inteligencia emocional y la empatía, para gestionar equipos, desarrollar talento y fomentar la colaboración.

Rosa María Fuchs sugiere que el gerente joven debe mantenerse actualizado en asuntos de tecnología y tendencias de la industria.

